

Nota di sintesi sull'andamento delle imprese in Liguria (*) (3° trimestre 2025)

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

ottobre 2025

(*) I dati e le informazioni contenuti nelle Note di sintesi costituiscono un contributo che l'Osservatorio sul Mercato del Lavoro elabora per diffondere una tempestiva conoscenza delle più recenti dinamiche del mercato del lavoro regionale e locale.

Sede Centrale

Via S. Vincenzo, 4 – 16121 Genova
direzione@pec.alfaliguria.it C.F. 02437860998

tel. 01024911
fax 0102491246
www.alfaliguria.it

In breve

Secondo i dati diffusi da Unioncamere, nel 3°trimestre 2025, in Italia le imprese iscritte superano le cessate di 16.920 unità¹. Il tasso di crescita è positivo (+0,29%) e più elevato rispetto a quello di un anno prima (+0,26%)².

In Liguria le imprese registrate sono 158.482, lo 0,2% in meno rispetto all'anno precedente (-365 unità)³. Le imprese attive sono 133.577, anch'esse in flessione, seppur più contenuta (-0,1%, -146 unità). Analogamente a quanto avviene a livello nazionale, il tasso di crescita è positivo (+0,12%) e in crescita rispetto al 3° trimestre 2024 (+0,08%).

In Liguria le iscrizioni scendono del 6,1% (-97 unità) e le cessazioni del 10,5% (-155 unità). Le iscrizioni calano in tutte le province, in particolare a La Spezia (-17,4%, -40 unità). Anche le chiusure diminuiscono in maniera generalizzata e, sempre a La Spezia, abbiamo la contrazione più consistente (-24,1%, -51 unità).

I settori con un peso maggiore, in termini di imprese registrate rispetto al totale, sono il commercio (23,5%), le costruzioni (18,8%), le attività dei servizi di alloggio e ristorazione (11,3%) e le attività manifatturiere (6,8%). Tra questi solo le costruzioni hanno un saldo positivo tra iscrizioni e cessazioni (+83 unità).

Dal punto di vista del movimento demografico, tra i settori menzionati, si segnala l'andamento positivo delle attività nei servizi di alloggio e ristorazione che, contestualmente a una flessione delle chiusure (-15,1%, -28 unità) hanno un incremento delle aperture (+7,5%, +6 unità).

In Italia il tasso di crescita delle imprese artigiane è del +0,15%, in crescita rispetto al 3°trimestre 2024 (+0,09%). In Liguria, l'indicatore rimane positivo ma in diminuzione: dal +0,21% al +0,12%.

Le imprese artigiane registrate in Liguria sono 43.186 unità, pari al 27,2% delle imprese complessive. Le imprese artigiane registrate e attive hanno lo stesso calo in termini percentuali (-0,7%, rispettivamente -298 unità e -292 unità).

Le iscrizioni scendono del 10,0% (-62 unità) e le chiusure del 4,3% (-23 unità).

¹ Il valore delle cessazioni, secondo le indicazioni fornite da Unioncamere, è sempre al netto delle cessazioni di ufficio.

² Il tasso di crescita è dato dal rapporto tra il saldo fra iscrizioni e cessazioni –al netto delle cancellazioni d'ufficio- e lo stock delle imprese registrate all'inizio del trimestre.

³ Se si considera una sola cifra decimale la variazione è dello 0,0%; del -0,04% se i decimali sono due.

Le imprese complessive

Secondo i dati diffusi da Unioncamere, nel 3°trimestre 2025, in Italia il saldo dato dalla differenza tra iscrizioni e cessazioni è di 16.920 imprese in più rispetto allo scorso anno. Il tasso di crescita è positivo (+0,29%) e maggiore rispetto al valore del 3°trimestre 2024 (+0,26%)⁴. Diminuiscono sia le chiusure (-6,4%; -3.035 unità), sia le nuove aperture (-2,1%, -1.342 unità).

In Liguria le imprese registrate sono 158.482 unità, lo -0,2% in meno rispetto al 3°trimestre 2024 (-365 unità); le attive sono 133.577 unità, in diminuzione dello 0,1% (-146 unità). Come avviene a livello nazionale, il saldo e il tasso di crescita sono positivi, rispettivamente +188 unità e +0,12%. Come avviene a livello nazionale, il valore del tasso di crescita è superiore a quello di un anno prima (+0,08%).

A livello provinciale il tasso di crescita è negativo solo a Savona (-0,05%), anche se in miglioramento rispetto al 3°trimestre 2024 (-0,24%). Genova è l'unica provincia in cui l'indicatore è in calo, passando dal +0,20% al +0,15%; a Imperia e La Spezia, invece, è in aumento.

Sempre in analogia con quanto avviene a livello nazionale, in Liguria si verifica una contrazione delle cessazioni (-10,5%, -155 unità) e delle iscrizioni (-6,1%, -97 unità) che riguarda tutte le province, anche se si segnala come a Imperia le iscrizioni scendano di una sola unità (-0,3%).

Tab. 1 - Movimento anagrafico delle imprese
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(valori assoluti e variazioni assolute e percentuali)

	3° TRIMESTRE ANNO							
	2024				2025			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Genova	84.470	69.517	805	640	84.319	69.505	757	632
Imperia	25.066	21.525	291	276	25.043	21.554	290	243
La Spezia	20.703	17.379	230	212	20.707	17.403	190	161
Savona	28.608	25.302	274	342	28.413	25.115	266	279
Liguria	158.847	133.723	1.600	1.470	158.482	133.577	1.503	1.315
Italia	5.915.799	5.097.418	62.599	47.372	5.878.107	5.066.352	61.257	44.337
	Variazioni assolute				Variazioni %			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Genova	-151	-12	-48	-8	-0,2%	0,0%	-6,0%	-1,3%
Imperia	-23	29	-1	-33	-0,1%	0,1%	-0,3%	-12,0%
La Spezia	4	24	-40	-51	0,0%	0,1%	-17,4%	-24,1%
Savona	-195	-187	-8	-63	-0,7%	-0,7%	-2,9%	-18,4%
Liguria	-365	-146	-97	-155	-0,2%	-0,1%	-6,1%	-10,5%
Italia	-37.692	-31.066	-1.342	-3.035	-0,6%	-0,6%	-2,1%	-6,4%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

I valori delle cessazioni risultano depurati dal numero di aziende cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

⁴ Il tasso di crescita è dato dal rapporto tra il saldo fra iscrizioni e cessazioni –al netto delle cancellazioni d'ufficio- e lo stock delle imprese registrate all'inizio del trimestre.

**Tab. 2 - Tasso di crescita delle
imprese**

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025
Genova	0,20%	0,15%
Imperia	0,06%	0,19%
La Spezia	0,09%	0,14%
Savona	-0,24%	-0,05%
Liguria	0,08%	0,12%
Italia	0,26%	0,29%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati

Per calcolare il tasso si usano i valori delle
cessazioni depurati dal numero di aziende
cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

Se consideriamo i settori che hanno il maggior numero di imprese registrate - commercio (37.216 unità, 23,5%), costruzioni (29.778 unità, 18,8%), attività nei servizi di alloggio e ristorazione (17.873 unità, 11,3%), attività manifatturiere (10.819 unità, 6,8%) - solo le costruzioni hanno un saldo positivo (+83 unità).

Dal punto di vista del movimento anagrafico, tra i settori sopra citati, l'andamento migliore è quello delle attività nei servizi di alloggio e ristorazione, caratterizzate da una flessione delle chiusure (-15,1%, -28 unità) e da un incremento delle aperture (+7,5%, +6 unità).

Se consideriamo il complesso dei settori è da segnalare la crescita delle iscrizioni di noleggio, agenzie di viaggio e servizi di supporto alle imprese (+46,4%, +26 unità) e di attività finanziarie e assicurative (+39,5%, +15 unità).

Tab. 3 - Movimento anagrafico delle imprese per settore in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(valori assoluti)

	3° TRIMESTRE ANNO							
	2024				2025			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Agricoltura, silvicoltura								
pesca	9.070	8.920	38	124	8.930	8.783	40	97
Estrazione di minerali da cave e miniere	84	55	0	1	85	55	0	0
Attività manifatturiere	10.902	9.378	57	62	10.819	9.316	46	71
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore...	155	148	1	0	166	160	2	2
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione...	264	215	0	2	245	205	0	5
Costruzioni	29.833	27.404	347	293	29.778	27.329	315	232
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	37.897	33.275	196	368	37.216	32.660	189	325
Trasporto e magazzinaggio	5.161	4.450	18	36	5.139	4.458	11	40
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	17.825	14.743	80	186	17.873	14.731	86	158
Servizi di informazione e comunicazione	3.091	2.714	28	22	3.091	2.728	27	25
Attività finanziarie e assicurative	3.903	3.678	38	50	4.040	3.824	53	42
Attività immobiliari	9.682	8.095	40	51	9.846	8.281	37	54
Attività professionali, scientifiche e tecniche	5.506	4.888	67	47	5.593	4.988	63	51
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto...	5.940	5.408	56	63	6.071	5.549	82	66
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale ..	4	2	0	0	4	2	0	0
Istruzione	775	702	8	10	796	721	4	5
Sanità e assistenza sociale	951	819	3	6	956	814	2	5
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento...	2.697	2.393	18	18	2.727	2.426	9	21
Altre attività di servizi	6.723	6.384	66	67	6.782	6.443	67	64
Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro...	1	0	0	0	1	0	0	0
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	0	0	0	0	0
Imprese non classificate	8.383	52	539	64	8.324	104	470	52
Totale	158.847	133.723	1.600	1.470	158.482	133.577	1.503	1.315

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

I valori delle cessazioni risultano depurati dal numero di aziende cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

Tab. 3a - Movimento anagrafico delle imprese per settore in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(variazioni assolute e percentuali)

	Variazioni assolute				Variazioni %			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Agricoltura, silvicoltura pesca	-140	-137	2	-27	-1,5%	-1,5%	5,3%	-21,8%
Estrazione di minerali da cave e miniere	1	0	0	-1	1,2%	0,0%	-	-100,0%
Attività manifatturiere	-83	-62	-11	9	-0,8%	-0,7%	-19,3%	14,5%
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore...	11	12	1	2	7,1%	8,1%	100,0%	-
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione...	-19	-10	0	3	-7,2%	-4,7%	-	150,0%
Costruzioni	-55	-75	-32	-61	-0,2%	-0,3%	-9,2%	-20,8%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	-681	-615	-7	-43	-1,8%	-1,8%	-3,6%	-11,7%
Trasporto e magazzinaggio	-22	8	-7	4	-0,4%	0,2%	-38,9%	11,1%
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	48	-12	6	-28	0,3%	-0,1%	7,5%	-15,1%
Servizi di informazione e comunicazione	0	14	-1	3	0,0%	0,5%	-3,6%	13,6%
Attività finanziarie e assicurative	137	146	15	-8	3,5%	4,0%	39,5%	-16,0%
Attività immobiliari	164	186	-3	3	1,7%	2,3%	-7,5%	5,9%
Attività professionali, scientifiche e tecniche	87	100	-4	4	1,6%	2,0%	-6,0%	8,5%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto...	131	141	26	3	2,2%	2,6%	46,4%	4,8%
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale ..	0	0	0	0	0,0%	0,0%	-	-
Istruzione	21	19	-4	-5	2,7%	2,7%	-50,0%	-50,0%
Sanità e assistenza sociale	5	-5	-1	-1	0,5%	-0,6%	-33,3%	-16,7%
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento...	30	33	-9	3	1,1%	1,4%	-50,0%	16,7%
Altre attività di servizi	59	59	1	-3	0,9%	0,9%	1,5%	-4,5%
Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro...	0	0	0	0	0,0%	-	-	-
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	0	-	-	-	-
Imprese non classificate	-59	52	-69	-12	-0,7%	100,0%	-12,8%	-18,8%
Totale	-365	-146	-97	-155	-0,2%	-0,1%	-6,1%	-10,5%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

I valori delle cessazioni risultano depurati dal numero di aziende cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

Le imprese artigiane

Nel 3° trimestre 2025, in Liguria le imprese artigiane registrate sono 43.186 unità, il 27,2% del totale delle imprese, in un range che va dal 24,6% di La Spezia al 29,3% di Savona.

Tab. 4/art - Imprese artigiane registrate per province
3° trimestre 2024

(valori assoluti e peso percentuale)

	Stock imprese artigiane	Totale imprese	Imprese artigiane/ Tot. imprese
Genova	22.453	84.319	26,6%
Imperia	7.307	25.043	29,2%
La Spezia	5.101	20.707	24,6%
Savona	8.325	28.413	29,3%
Liguria	43.186	158.482	27,2%
Italia	1.245.193	5.878.107	21,2%

Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese

Se confrontate con il 3° trimestre 2024 le imprese artigiane liguri registrate e attive diminuiscono dello 0,7% (rispettivamente -298 e -292 unità). Nello stesso periodo, in Italia registrate e attive calano dell'1,3% (-15.918 unità e -15.974 unità).

Come avviene per il totale delle imprese, il saldo tra iscrizioni e cessazioni è positivo: per l'Italia è +1.888 unità e per la Liguria +51 unità. Il tasso di crescita nazionale aumenta dal +0,09% al +0,15%, mentre quello ligure scende, passando dal +0,21% al +0,12%.

L'indicatore è positivo solo a Genova e Imperia, ma in tutte e 4 le province è in diminuzione.

Le iscrizioni provinciali calano in maniera generalizzata, con la contrazione più consistente a La Spezia (-29,2%, -26 unità). Sempre a livello provinciale scendono le chiusure, anche se in misura meno marcata, con l'eccezione di La Spezia dove l'incremento è di una sola unità (+1,5%).

Tab. 5/art - Movimento anagrafico delle imprese artigiane
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(valori assoluti e variazioni assolute e percentuali)

	3° TRIMESTRE							
	2024				2025			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Genova	22.487	22.287	283	244	22.453	22.244	266	231
Imperia	7.333	7.278	142	103	7.307	7.265	134	97
La Spezia	5.212	5.197	89	66	5.101	5.087	63	67
Savona	8.452	8.434	106	117	8.325	8.308	95	112
Liguria	43.484	43.196	620	530	43.186	42.904	558	507
Italia	1.261.111	1.253.670	16.459	15.306	1.245.193	1.237.696	16.488	14.600
	Variazioni assolute				Variazioni %			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Genova	-34	-43	-17	-13	-0,2%	-0,2%	-6,0%	-5,3%
Imperia	-26	-13	-8	-6	-0,4%	-0,2%	-5,6%	-5,8%
La Spezia	-111	-110	-26	1	-2,1%	-2,1%	-29,2%	1,5%
Savona	-127	-126	-11	-5	-1,5%	-1,5%	-10,4%	-4,3%
Liguria	-298	-292	-62	-23	-0,7%	-0,7%	-10,0%	-4,3%
Italia	-15.918	-15.974	29	-706	-1,3%	-1,3%	0,2%	-4,6%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

I valori delle cessazioni risultano depurati dal numero di aziende cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

Tab. 6/art - Tasso di crescita delle imprese artigiane

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025
Genova	0,17%	0,16%
Imperia	0,53%	0,51%
La Spezia	0,44%	-0,08%
Savona	-0,13%	-0,20%
Liguria	0,21%	0,12%
Italia	0,09%	0,15%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

Per calcolare il tasso si usano i valori delle cessazioni depurati dal numero di aziende cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

Tra i settori con il maggior numero di imprese registrate sul totale delle artigiane, costruzioni (21.449 unità, 49,7%), attività manifatturiere (6.665 unità, 15,4%), trasporto e magazzinaggio (2.469 unità, 5,7%), solo le costruzioni hanno un saldo positivo (+81 unità).

Dal punto di vista anagrafico, per i settori sopra citati scendono le iscrizioni e le cessazioni, con l'eccezione del trasporto e magazzinaggio, comparto in cui aumentano le chiusure (+31,8%, +7 unità).

Tab. 7/art - Movimento anagrafico delle imprese artigiane per settore in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(valori assoluti)

	3° TRIMESTRE ANNO							
	2024				2025			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Agricoltura, silvicoltura								
pesca	297	297	4	4	290	290	1	4
Estrazione di minerali da cave e miniere	15	14	0	1	14	13	0	0
Attività manifatturiere	6.737	6.657	63	71	6.665	6.589	49	65
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore...	2	2	0	0	2	2	0	0
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione...	56	55	0	1	56	55	0	0
Costruzioni	21.625	21.517	354	271	21.449	21.344	326	245
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	1.973	1.964	18	32	1.950	1.935	11	12
Trasporto e magazzinaggio	2.478	2.449	27	22	2.469	2.445	20	29
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	1.535	1.513	26	32	1.476	1.457	17	49
Servizi di informazione e comunicazione	389	388	8	5	394	393	6	6
Attività finanziarie e assicurative	0	0	0	0	1	1	0	0
Attività immobiliari	7	6	0	2	9	8	1	3
Attività professionali, scientifiche e tecniche	502	499	8	5	490	486	4	6
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto...	2.398	2.382	36	23	2.436	2.423	40	23
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale ..	0	0	0	0	0	0	0	0
Istruzione	43	43	0	1	42	41	1	1
Sanità e assistenza sociale	5	5	0	0	4	4	0	0
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento...	235	234	1	4	238	237	0	4
Altre attività di servizi	5.156	5.142	75	56	5.172	5.155	81	59
Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro...	0	0	0	0	0	0	0	0
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	0	0	0	0	0
Imprese non classificate	31	29	0	0	29	26	1	1
Totale	43.484	43.196	620	530	43.186	42.904	558	507

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

I valori delle cessazioni risultano depurati dal numero di aziende cancellate d'ufficio dalla Camere di Commercio

Tab. 7a/art - Movimento anagrafico delle imprese artigiane per settore in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
 (variazioni assolute e percentuali)

	Variazioni assolute				Variazioni %			
	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni	Imprese registrate	Imprese attive	Iscrizioni	Cessazioni
Agricoltura, silvicoltura								
pesca	-7	-7	-3	0	-2,4%	-2,4%	-75,0%	0,0%
Estrazione di minerali da cave e miniere	-1	-1	0	-1	-6,7%	-7,1%	-	-100,0%
Attività manifatturiere	-72	-68	-14	-6	-1,1%	-1,0%	-22,2%	-8,5%
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore...	0	0	0	0	0,0%	0,0%	-	-
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione...	0	0	0	-1	0,0%	0,0%	-	-
Costruzioni	-176	-173	-28	-26	-0,8%	-0,8%	-7,9%	-9,6%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	-23	-29	-7	-20	-1,2%	-1,5%	-38,9%	-62,5%
Trasporto e magazzinaggio	-9	-4	-7	7	-0,4%	-0,2%	-25,9%	31,8%
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	-59	-56	-9	17	-3,8%	-3,7%	-34,6%	53,1%
Servizi di informazione e comunicazione	5	5	-2	1	1,3%	1,3%	-25,0%	20,0%
Attività finanziarie e assicurative	1	1	0	0	-	-	-	-
Attività immobiliari	2	2	1	1	28,6%	33,3%	-	50,0%
Attività professionali, scientifiche e tecniche	-12	-13	-4	1	-2,4%	-2,6%	-50,0%	20,0%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto...	38	41	4	0	1,6%	1,7%	11,1%	0,0%
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale ..	0	0	0	0	-	-	-	-
Istruzione	-1	-2	1	0	-2,3%	-4,7%	-	0,0%
Sanità e assistenza sociale	-1	-1	0	0	-20,0%	-20,0%	-	-
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento...	3	3	-1	0	1,3%	1,3%	-100,0%	0,0%
Altre attività di servizi	16	13	6	3	0,3%	0,3%	8,0%	5,4%
Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro...	0	0	0	0	-	-	-	-
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	0	0	0	-	-	-	-
Imprese non classificate	-2	-3	1	1	-6,5%	-10,3%	-	-
Totale	-298	-292	-62	-23	-0,7%	-0,7%	-10,0%	-4,3%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati Infocamere

Servizio Osservatorio MdL, Migranti e IVC delle competenze
 Responsabile Elisabetta Garbarino
 A cura dell'OML – Lia Orzati