

Nota di sintesi sull'andamento del mercato del lavoro in Liguria (1°trimestre 2025)

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

giugno 2025

I dati e le informazioni contenute nelle Note di sintesi costituiscono un contributo che l'Osservatorio sul Mercato del Lavoro elabora per diffondere una tempestiva conoscenza delle più recenti dinamiche del mercato del lavoro regionale e locale.

Sede Centrale

Via S. Vincenzo, 4 – 16121 Genova
direzione@pec.alfaliguria.it C.F. 02437860998

tel. 01028941
fax 010255921
www.alfaliguria.it

In breve¹

Secondo i dati diffusi dall'ISTAT, in Liguria l'**occupazione aumenta**, dalle 627.283 unità del 1° trimestre 2024 alle 650.765 del 1° trimestre 2025 (+3,7%, +23.482 unità). Si tratta di un aumento più elevato rispetto a quello dell'Italia (+1,8%, +431.880 unità), del Nord Ovest (+1,5%, +108.976 unità) e del Nord Est (+1,5%, +79.099 unità)

Il tasso di occupazione ligure sale dal 66,3% al 69,0%.

L'occupazione ligure si caratterizza per:

- la crescita di entrambe le componenti di genere, anche se gli uomini aumentano in misura maggiore (uomini: +5,5%, +18.857 unità; donne: +1,6%, +4.625 unità);
- un incremento del 4,6% del lavoro dipendente (+22.020 unità) e dell'1,0% di quello indipendente (+1.461 unità);
- una crescita del lavoro indipendente che riguarda esclusivamente la componente maschile (+3,5%, +3.316 unità);
- una contrazione del 37,8% in agricoltura (-3.386 unità);
- l'aumento dell'industria (+4,0%, +5.319 unità), dovuto all'incremento delle costruzioni (+38,2%, +14.904 unità);
- la crescita complessiva del comparto dei servizi (+4,4%, +21.548 unità) per effetto dell'aumento delle altre attività di servizi (+7,1, +24.197 unità);

In Liguria i **disoccupati diminuiscono**, dalle 39mila unità del 1° trimestre 2024 alle 34mila del 1° trimestre 2025 (-12,8%, -5mila unità)², una flessione più marcata rispetto a quanto avviene a livello nazionale (-10,9%, -216mila unità).

Nel Nord Ovest i disoccupati scendono del 13,8% (-49mila unità) e nel Nord Est del 13,3% (-31mila unità).

Il tasso di disoccupazione ligure scende dal 5,9% al 5,1%.

La disoccupazione ligure si caratterizza per:

- la riduzione della sola componente maschile (-26,3%, -5mila unità), mentre la disoccupazione femminile rimane invariata;
- la crescita di chi è alla ricerca del primo impiego (+50%, +2mila unità).

Gli inattivi tra i 15-64 anni che vorrebbero lavorare, pur non impegnandosi attivamente alla ricerca di un'occupazione³, le cosiddette "forze di lavoro potenziali" scendono del 2,3% (-871 unità), ma a diminuire sono solo gli uomini (-19,8%, -3.348 unità), mentre le donne crescono (+12,1%, +2.477 unità).

¹ Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti.

² ISTAT ha diffuso i dati sulla disoccupazione arrotondati alle migliaia.

³ In questa categoria viene ricompreso chi "cerca lavoro ma non è immediatamente disponibile" e chi "non cerca ma è disponibile a lavorare". L'ISTAT ricorda che la definizione armonizzata a livello europeo affinché un individuo possa essere considerato come disoccupato è: a) aver intrapreso almeno un'azione di ricerca nell'ultimo mese; b) essere disponibile a iniziare un impiego entro 2 settimane.

Ricordiamo che le forze lavoro si ricavano sommando occupati e disoccupati.

L'occupazione

Secondo i dati diffusi dall'ISTAT, in Italia, nel 1°trimestre 2025, gli occupati crescono dell'1,8% rispetto al 1°trimestre 2024 (+431.880 unità). Nel Nord Ovest e nel Nord Est l'occupazione sale dell'1,5%, rispettivamente +108.976 unità e +79.099 unità. In Liguria l'aumento è più consistente, pari al +3,7%: si passa quindi dalle 627.283 unità del 1°trimestre 2024 alle 650.765 unità del 1°trimestre 2025 (+23.482 unità). L'incremento dell'occupazione ligure riguarda entrambe le componenti di genere, anche se la crescita maschile è più elevata di 3,9 punti percentuali rispetto a quella delle donne (uomini: +5,5%, +18.857 unità; donne: +1,6%, +4.625 unità).

Tab. 1 - Andamento dell'occupazione - confronto ripartizionale

1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024	1°trimestre 2025	Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v.%
Liguria	627.283	650.765	23.482	3,7%
Nord Ovest	7.056.323	7.165.299	108.976	1,5%
Nord Est	5.260.410	5.339.509	79.099	1,5%
Italia	23.644.005	24.075.885	431.880	1,8%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Tab. 2 - Andamento dell'occupazione per genere in Liguria

1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024		1°trimestre 2025		Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a.	v.%	v.a.	v.%	v.a.	v.%
Maschi	344.935	55,0%	363.792	55,9%	18.857	5,5%
Femmine	282.348	45,0%	286.973	44,1%	4.625	1,6%
Totale	627.283	100,0%	650.765	100,0%	23.482	3,7%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti di 1/3 unità

Il tasso di occupazione sale in tutte le aree considerate. In Liguria passa dal 66,3% del 1° trimestre 2024 al 69,0% del 1° trimestre 2025; a c rescere è soprattutto il tasso maschile, che sale di 3,8 punti percentuali, dal 73,1% al 76,9%; mentre l'incremento dell'indicatore femminile è di 1,6 punti percentuali, dal 59,4% al 61,0%.

**Tab. 3 - Dinamica del tasso di occupazione
15-64 anni
ripartizionale**

1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025

(valori percentuali)

	1° trimestre 2024	1° trimestre 2025
Maschi		
Liguria	73,1%	76,9%
Nord Ovest	75,7%	76,5%
Nord Est	77,3%	77,8%
Italia	70,4%	71,2%
Femmine		
Liguria	59,4%	61,0%
Nord Ovest	62,0%	62,7%
Nord Est	62,9%	63,7%
Italia	52,7%	53,7%
Totale		
Liguria	66,3%	69,0%
Nord Ovest	68,9%	69,7%
Nord Est	70,1%	70,8%
Italia	61,6%	62,5%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

In Liguria, nel 1°trimestre 2025, cresce sia il lavoro dipendente (+4,6%, +22.020 unità), sia il lavoro indipendente (+1,0%, +1.461 unità). Tra le donne ha un incremento solo l'occupazione dipendente (+2,8%, +6.479 unità), mentre tra gli uomini salgono entrambe le categorie ma, in misura maggiore, i dipendenti (+6,2%, +15.541 unità; indipendenti: +3,5%, +3.316 unità).

Tab. 4 - Occupati per posizione nella professione in Liguria
1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024	1°trimestre 2025	Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a	v.a	v. a.	v. %
Dipendenti	478.685	500.705	22.020	4,6%
<i>di cui uomini</i>	<i>250.608</i>	<i>266.149</i>	<i>15.541</i>	<i>6,2%</i>
<i>di cui donne</i>	<i>228.077</i>	<i>234.556</i>	<i>6.479</i>	<i>2,8%</i>
Indipendenti	148.599	150.060	1.461	1,0%
<i>di cui uomini</i>	<i>94.327</i>	<i>97.643</i>	<i>3.316</i>	<i>3,5%</i>
<i>di cui donne</i>	<i>54.272</i>	<i>52.417</i>	<i>-1.855</i>	<i>-3,4%</i>
Totale	627.283	650.765	23.482	3,7%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

In Liguria, nel 1°trimestre 2025, diminuisce l'occupazione nell'agricoltura (-37,8%, -3.386 unità).

Salgono del 4,0% gli occupati nell'industria (+5.319 unità) per effetto della crescita degli occupati nelle costruzioni (+38,2%, +14.904 unità).

Il manifatturiero scende del 10,3% (-9.585 unità) per una contrazione che riguarda sia gli occupati dipendenti (-10,1%, -8.184 unità) che gli indipendenti (-11,6%, -1.401 unità).

I servizi crescono complessivamente del 4,4% (+21.548 unità) a causa dell'andamento positivo delle altre attività di servizi (+7,1%, +24.197 unità). Scendono; invece, commercio, alberghi e ristoranti (-1,8%, -2.649 unità) per la flessione del lavoro dipendente (-2,7%, -2.851 unità).

Tab. 5 - Occupati per ramo di attività economica in Liguria

1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024		1°trimestre 2025		Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a	v.%	v.a	v.%	v.a.	v.%
Agricoltura	8.960	1,4%	5.574	0,9%	-3.386	-37,8%
Industria	132.324	21,1%	137.643	21,2%	5.319	4,0%
<i>industria escluse</i>						
<i>costruzioni</i>	93.279	14,9%	83.694	12,9%	-9.585	-10,3%
<i>costruzioni</i>	39.046	6,2%	53.950	8,3%	14.904	38,2%
Servizi	485.999	77,5%	507.547	78,0%	21.548	4,4%
<i>commercio, alberghi e</i>						
<i>ristoranti</i>	147.115	23,5%	144.466	22,2%	-2.649	-1,8%
<i>altre attività di servizi</i>	338.884	54,0%	363.081	55,8%	24.197	7,1%
Totale	627.283	100,0%	650.764	100,0%	23.481	3,7%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Il peso percentuale di industria escluse costruzioni, costruzioni, commercio alberghi e ristoranti e altre attività di servizi è calcolato sul totale degli occupati

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Tab. 5a - Occupati alle dipendenze per ramo di attività economica in Liguria
1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025
(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	1° trimestre 2024		1° trimestre 2025		Variazioni 1° trim 25/1° trim 24	
	v.a	v.%	v.a	v.%	v.a.	v.%
Agricoltura	3.553	0,7%	2.509	0,5%	-1.044	-29,4%
Industria	102.097	21,3%	105.382	21,0%	3.285	3,2%
<i>industria escluse</i>						
<i>costruzioni</i>	81.195	17,0%	73.011	14,6%	-8.184	-10,1%
<i>costruzioni</i>	20.902	4,4%	32.371	6,5%	11.469	54,9%
Servizi	373.034	77,9%	392.815	78,5%	19.781	5,3%
<i>commercio, alberghi e</i>						
<i>ristoranti</i>	105.820	22,1%	102.969	20,6%	-2.851	-2,7%
<i>altre attività di servizi</i>	267.214	55,8%	289.846	57,9%	22.632	8,5%
Totale	478.685	100,0%	500.705	100,0%	22.020	4,6%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

Il peso percentuale di industria escluse costruzioni, costruzioni, commercio alberghi e ristoranti e altre attività di servizi è calcolato sul totale degli occupati

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Tab. 5b - Occupati indipendenti per ramo di attività economica in Liguria
1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025
(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	1° trimestre 2024		1° trimestre 2025		Variazioni 1° trim 25/1° trim 24	
	v.a	v.%	v.a	v.%	v.a.	v.%
Agricoltura	5.407	3,6%	3.065	2,0%	-2.342	-43,3%
Industria	30.228	20,3%	32.262	21,5%	2.034	6,7%
<i>industria escluse</i>						
<i>costruzioni</i>	12.084	8,1%	10.683	7,1%	-1.401	-11,6%
<i>costruzioni</i>	18.143	12,2%	21.579	14,4%	3.436	18,9%
Servizi	112.964	76,0%	114.733	76,5%	1.769	1,6%
<i>commercio, alberghi e</i>						
<i>ristoranti</i>	41.295	27,8%	41.497	27,7%	202	0,5%
<i>altre attività di servizi</i>	71.669	48,2%	73.236	48,8%	1.567	2,2%
Totale	148.599	100,0%	150.060	100,0%	1.461	1,0%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

Il peso percentuale di industria escluse costruzioni, costruzioni, commercio alberghi e ristoranti e altre attività di servizi è calcolato sul totale degli occupati

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

La disoccupazione⁴

Nel 1°trimestre 2025 assistiamo ad una generalizzata flessione della disoccupazione. In Italia scende del 10,9% (-216mila unità), nel Nord Ovest del 13,8% (-49mila unità) e nel Nord Est del 13,3% (-31mila unità).

Anche in Liguria i disoccupati diminuiscono, dalle 39mila unità del 1°trimestre 2024 alle 34mila unità del 1°trimestre 2025 (-12,8%, -5mila unità). E' in calo la sola disoccupazione maschile (-26,3%, -5mila unità), mentre quella femminile rimane stabile.

Tab. 6 - Persone in cerca di occupazione in Liguria (in migliaia)

1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024	1°trimestre 2025	Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v.%
Liguria	39	34	-5	-12,8%
Nord Ovest	356	307	-49	-13,8%
Nord Est	233	202	-31	-13,3%
Italia	1.974	1.758	-216	-10,9%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Tab. 7 - Andamento della disoccupazione per genere in Liguria (in migliaia)

1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024		1°trimestre 2025		Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a.	v.%	v.a.	v.%	v.a.	v.%
Maschi	19	48,7%	14	41,2%	-5	-26,3%
Femmine	20	51,3%	20	58,8%	0	0,0%
Totale	39	100,0%	34	100,0%	-5	-12,8%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti

⁴ ISTAT ha diffuso i dati sulla disoccupazione arrotondati alle migliaia.

Nonostante la complessiva flessione della disoccupazione, salgono coloro che non hanno precedenti esperienze lavorative (+50,0%, +2mila unità).

Tab.8 - Persone in cerca di occupazione in Liguria per esperienza lavorativa (in migliaia)

1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	1° trimestre 2024	1° trimestre 2025	Variazioni	
	v.a.	v.a.	1° trim 25/1° trim 24 v.a.	v.%
Maschi				
Con precedenti esperienze lavorative	17	12	-5	-29,4%
Senza precedenti esperienze lavorative	2	3	1	50,0%
Totale Maschi	19	14	-5	-26,3%
Femmine				
Con precedenti esperienze lavorative	18	18	0	0,0%
Senza precedenti esperienze lavorative	2	3	1	50,0%
Totale Femmine	20	20	0	0,0%
Totale				
Con precedenti esperienze lavorative	35	29	-6	-17,1%
Senza precedenti esperienze lavorative	4	6	2	50,0%
Totale	39	34	-5	-12,8%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti sulle migliaia i totali possono risultare discordanti

Il tasso di disoccupazione è in generalizzata diminuzione. In Liguria scende dal 5,9% al 5,1%. L'indicatore maschile cala dal 5,2% al 3,9% e quello femminile dal 6,7% al 6,5%.

Tab. 9 - Dinamica del tasso di disoccupazione 15-74 anni

Confronto ripartizionale

1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025

(valori percentuali)

	1° trimestre 2024	1° trimestre 2025
Maschi		
Liguria	5,2%	3,9%
Nord Ovest	4,0%	3,4%
Nord Est	3,4%	2,7%
Italia	6,9%	6,2%
Femmine		
Liguria	6,7%	6,5%
Nord Ovest	5,8%	5,0%
Nord Est	5,4%	4,8%
Italia	8,9%	7,7%
Totale		
Liguria	5,9%	5,1%
Nord Ovest	4,8%	4,1%
Nord Est	4,3%	3,7%
Italia	7,7%	6,8%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

In Liguria, nel 1°trimestre 2025, gli inattivi tra i 15-64 anni che vorrebbero lavorare pur non impegnandosi attivamente alla ricerca di un'occupazione, definibili come forze di lavoro potenziali⁵, scendono complessivamente del 2,3% (-871 unità) a causa della flessione maschile (-19,8%, -3.348 unità). Le donne nella stessa situazione, invece, crescono del 12,1% (+2.477 unità).

Scendono coloro che non cercano e non sono disponibili a lavorare (-8,3%, -19.088 unità): -11,0% tra gli uomini (-9.462 unità) e -6,7% tra le donne (-9.626 unità).

Tab. 10 - Inattivi 15-64 anni In Liguria

1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	1°trimestre 2024	1°trimestre 2025	Variazioni 1°trim 25/1°trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v%
Non cercano ma sono disponibili a lavorare	36.082	31.780	-4.302	-11,9%
Cercano lavoro ma non sono immediatamente disponibili	1.329	4.761	3.432	258,2%
Forze di lavoro potenziali	37.412	36.541	-871	-2,3%
Non cercano e non sono disponibili a lavorare	229.035	209.947	-19.088	-8,3%
Totale inattivi 15-64	266.447	246.488	-19.959	-7,5%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1°trimestre 2024 - 1°trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

⁵ Somma delle categorie "non cercano ma disponibili a lavorare" e "cercano lavoro ma non immediatamente disponibili. L'ISTAT ricorda che la definizione armonizzata a livello europeo affinché un individuo possa essere considerato come disoccupato è: a) aver intrapreso almeno un'azione di ricerca nell'ultimo mese; b) essere disponibile a iniziare un impiego entro 2 settimane.

Ricordiamo che le forze lavoro si ricavano sommando occupati e disoccupati.

Tab. 10a - Uomini inattivi 15-64 anni in Liguria
1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	1° trimestre 2024	1° trimestre 2025	Variazioni	
	v.a.	v.a.	1° trim 25/1° trim 24	v%
Non cercano ma sono disponibili a lavorare	16.779	11.388	-5.391	-32,1%
Cercano lavoro ma non sono immediatamente disponibili	[145]*	2.188	-	-
Forze di lavoro potenziali	16.924	13.576	-3.348	-19,8%
Non cercano e non sono disponibili a lavorare	86.140	76.678	-9.462	-11,0%
Totale uomini inattivi 15-64 anni	103.064	90.254	-12.810	-12,4%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

*il dato non raggiunge la metà della cifra minima considerata

Tab. 10b - Donne inattive 15-64 anni in Liguria
1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	1° trimestre 2024	1° trimestre 2025	Variazioni	
	v.a.	v.a.	1° trim 25/1° trim 24	v%
Non cercano ma sono disponibili a lavorare	19.303	20.392	1.089	5,6%
Cercano lavoro ma non sono immediatamente disponibili	1.184	2.573	1.389	117,3%
Forze di lavoro potenziali	20.488	22.965	2.477	12,1%
Non cercano e non sono disponibili a lavorare	142.895	133.269	-9.626	-6,7%
Totale donne inattive 15-64 anni	163.382	156.234	-7.148	-4,4%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (1° trimestre 2024 - 1° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Servizio Osservatorio MdL, Migranti e IVC delle Competenze
Responsabile Elisabetta Garbarino
A cura dell'OML – Lia Orzati