

Nota di sintesi sull'andamento del mercato del lavoro in Liguria (3° trimestre 2025)

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

dicembre 2025

I dati e le informazioni contenute nelle Note di sintesi costituiscono un contributo che l'Osservatorio sul Mercato del Lavoro elabora per diffondere una tempestiva conoscenza delle più recenti dinamiche del mercato del lavoro regionale e locale.

Sede Centrale

Via S. Vincenzo, 4 – 16121 Genova
direzione@pec.alfaliguria.it C.F. 02437860998

tel. 01028941
fax 010255921
www.alfaliguria.it

In breve

Secondo i dati diffusi dall'ISTAT, nel 3° trimestre 2025 nel Nord Ovest l'occupazione cresce dello 0,3%, con un incremento di 22.667 unità rispetto al 3° trimestre 2024, da imputarsi principalmente alla crescita dell'occupazione ligure. In Liguria, infatti, gli occupati salgono di 22.105 unità, passando dalle 642.114 unità del 3° trimestre 2024 alle 664.219 unità del 3° trimestre 2025 (+3,4%).

Nello stesso periodo, in Italia l'occupazione rimane pressoché stabile (0,0%, -6.502 unità), mentre nel Nord Est scende dello 0,7% (-37.782 unità).

L'occupazione ligure si caratterizza per:

- l'incremento di entrambe le componenti di genere, anche se le donne aumentano in misura maggiore (+4,0%, +11.533 unità; uomini: +3,0%, +10.572 unità);
- la crescita del lavoro dipendente (+9,7%, +45.657 unità), soprattutto tra gli uomini (+12,0%, +29.644 unità), contestualmente alla diminuzione di quello indipendente (-13,7%, -23.553 unità);
- la flessione di commercio, alberghi e ristoranti (-1,6%, -2.561 unità), nonostante un aumento complessivo del terziario (+1,1%; +5.399 unità) dovuto all'incremento delle altre attività di servizi (+2,3%, +7.959 unità);
- la crescita del manifatturiero (+17,1%, +14.062 unità) e delle costruzioni (+4,8%, +2.247 unità).

In Liguria i **disoccupati scendono** dalle 30.369 unità del 3° trimestre 2024 alle 29.720 unità del 3° trimestre 2025 (-2,1%; -649 unità), una flessione meno consistente rispetto a quella del Nord Ovest (-3,5%, -10.262 unità), ma in controtendenza se confrontata con il dato nazionale (+0,8%; +11.940 unità) e del Nord Est (+3,0%; +5.564 unità).

La disoccupazione ligure si caratterizza per la contrazione della componente femminile (-20,6%, -2.884 unità) e per un incremento di quella maschile (+13,6%, +2.235 unità).

Il tasso di disoccupazione complessivo scende di 2 decimi di punto percentuale, dal 4,5% del 3° trimestre 2024 al 4,3% del 3° trimestre 2025, grazie all'indicatore femminile, in calo dal 4,6% al 3,6%.

Gli scoraggiati tra i 15 e i 64 anni, definibili anche come forze di lavoro potenziali¹, aumentano del 22,6% (+5.750 unità) percentuale che sale al 34,4% nel caso delle donne (+5.002 unità), mentre le persone più lontane dal mercato del lavoro, ossia coloro che non cercano e non sono disponibili a lavorare, diminuiscono del 9,1% (-21.225 unità).

¹ In questa categoria viene ricompreso chi "cerca lavoro ma non è immediatamente disponibile" e chi "non cerca ma è disponibile a lavorare. ISTAT ricorda che la definizione armonizzata a livello europeo affinché un individuo possa essere considerato come disoccupato è: a) aver intrapreso almeno un'azione di ricerca nell'ultimo mese; b) essere disponibile a iniziare un impiego entro 2 settimane. Tra gli inattivi, quindi, le forze di lavoro potenziali sono composte dai soggetti più "vicini" al mercato del lavoro.

Ricordiamo che le forze lavoro si ricavano sommando occupati e disoccupati.

L'occupazione

Secondo i dati diffusi dall'ISTAT, nel 3° trimestre 2025, rispetto al 3° trimestre 2024, in Italia gli occupati rimangono stabili (0,0%, -6.502 unità); nel Nord Est scendono dello 0,7% (-37.782 unità) e nel Nord Ovest crescono dello 0,3% (+22.667 unità), un incremento attribuibile quasi esclusivamente alla crescita dell'occupazione ligure (+3,4%, +22.105 unità).

In Liguria salgono gli occupati di entrambi i generi (donne: 4,0%, +11.533 unità; uomini: +3,0%, +10.572 unità).

Tab. 1 - Andamento dell'occupazione - confronto ripartizionale

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025	Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v.%
Liguria	642.114	664.219	22.105	3,4%
Nord Ovest	7.096.997	7.119.664	22.667	0,3%
Nord Est	5.355.555	5.317.773	-37.782	-0,7%
Italia	24.129.499	24.122.997	-6.502	0,0%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Tab. 2 - Andamento dell'occupazione per genere in Liguria

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024		3° trimestre 2025		Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a.	v.%	v.a.	v.%	v.a.	v.%
Maschi	354.501	55,2%	365.073	55,0%	10.572	3,0%
Femmine	287.613	44,8%	299.146	45,0%	11.533	4,0%
Totale	642.114	100,0%	664.219	100,0%	22.105	3,4%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Il tasso di occupazione sale solo in Liguria, dove passa dal 67,9% del 3° trimestre 2024 al 69,8% del 3° trimestre 2025. Il tasso di occupazione femminile sale dal 60,9% al 63,3% e quello maschile dal 75,0% al 76,2%.

Tab. 3 - Dinamica del tasso di occupazione 15-64 anni

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025
Maschi		
Liguria	75,0%	76,2%
Nord Ovest	76,0%	76,0%
Nord Est	78,1%	77,8%
Italia	71,5%	71,4%
Femmine		
Liguria	60,9%	63,3%
Nord Ovest	62,2%	62,0%
Nord Est	63,6%	62,9%
Italia	53,6%	53,6%
Totale		
Liguria	67,9%	69,8%
Nord Ovest	69,2%	69,1%
Nord Est	70,9%	70,4%
Italia	62,6%	62,5%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

In Liguria la crescita degli occupati riguarda solo i lavoratori dipendenti (+9,7%, +45.657 unità), coinvolgendo in particolar modo gli uomini (+12,0%, +29.644 unità; donne: +7,2%, +16.013 unità).

I lavoratori indipendenti scendono del 13,7% (-23.553 unità), soprattutto tra gli uomini (-17,7%, -19.073 unità; donne: -7,0%, -4.480 unità).

Tab. 4 - Occupati per posizione nella professione in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025	Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a	v.a	v. a.	v. %
Dipendenti	470.706	516.363	45.657	9,7%
<i>di cui uomini</i>	<i>246.779</i>	<i>276.423</i>	<i>29.644</i>	<i>12,0%</i>
<i>di cui donne</i>	<i>223.927</i>	<i>239.940</i>	<i>16.013</i>	<i>7,2%</i>
Indipendenti	171.409	147.856	-23.553	-13,7%
<i>di cui uomini</i>	<i>107.723</i>	<i>88.650</i>	<i>-19.073</i>	<i>-17,7%</i>
<i>di cui donne</i>	<i>63.686</i>	<i>59.206</i>	<i>-4.480</i>	<i>-7,0%</i>
Totale	642.114	664.219	22.105	3,4%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Gli occupati salgono del 12,6% nell'industria (+16.309 unità), con una crescita che riguarda sia il manifatturiero (17,1%, +14.062 unità), sia le costruzioni (+4,8%, +2.247 unità); del +4,7% in agricoltura (+398 unità) e del +1,1% nei servizi (+5.399 unità). All'interno dei servizi si segnala la contrazione di commercio, alberghi e ristoranti (-1,6%, -2.561 unità).

Tab. 5 - Occupati per ramo di attività economica in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024		3° trimestre 2025		Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a	v.%	v.a	v.%	v.a.	v.%
Agricoltura	8.536	1,3%	8.934	1,3%	398	4,7%
Industria	128.942	20,1%	145.251	21,9%	16.309	12,6%
<i>industria escluse</i>						
<i>costruzioni</i>	82.368	12,8%	96.430	14,5%	14.062	17,1%
<i>costruzioni</i>	46.574	7,3%	48.821	7,4%	2.247	4,8%
Servizi	504.636	78,6%	510.035	76,8%	5.399	1,1%
<i>commercio, alberghi e</i>						
<i>ristoranti</i>	159.951	24,9%	157.390	23,7%	-2.561	-1,6%
<i>altre attività di servizi</i>	344.685	53,7%	352.644	53,1%	7.959	2,3%
Totale	642.114	100,0%	664.219	100,0%	22.105	3,4%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Il peso percentuale di industria escluse costruzioni, costruzioni, commercio alberghi e ristoranti e altre attività di servizi è calcolato sul totale degli occupati

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Tab. 5a - Occupati alle dipendenze per ramo di attività economica in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025
(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024		3° trimestre 2025		Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a	v.%	v.a	v.%	v.a.	v.%
Agricoltura	1.963	0,4%	3.088	0,6%	1.125	57,3%
Industria	102.605	21,8%	119.385	23,1%	16.780	16,4%
<i>industria escluse</i>						
<i>costruzioni</i>	75.350	16,0%	90.874	17,6%	15.524	20,6%
<i>costruzioni</i>	27.255	5,8%	28.511	5,5%	1.256	4,6%
Servizi	366.138	77,8%	393.890	76,3%	27.752	7,6%
<i>commercio, alberghi e</i>						
<i>ristoranti</i>	105.598	22,4%	114.160	22,1%	8.562	8,1%
<i>altre attività di servizi</i>	260.540	55,4%	279.730	54,2%	19.190	7,4%
Totale	470.706	100,0%	516.363	100,0%	45.657	9,7%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Il peso percentuale di industria escluse costruzioni, costruzioni, commercio alberghi e ristoranti e altre attività di servizi è calcolato sul totale degli occupati

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Tab. 5b - Occupati indipendenti per ramo di attività economica in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024		3° trimestre 2025		Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a	v. %	v.a	v. %	v.a.	v. %
Agricoltura	6.574	3,8%	5.845	4,0%	-729	-11,1%
Industria	26.337	15,4%	25.866	17,5%	-471	-1,8%
<i>industria escluse</i>						
<i>costruzioni</i>	7.018	4,1%	5.556	3,8%	-1.462	-20,8%
<i>costruzioni</i>	19.319	11,3%	20.310	13,7%	991	5,1%
Servizi	138.498	80,8%	116.145	78,6%	-22.353	-16,1%
<i>commercio, alberghi e</i>						
<i>ristoranti</i>	54.353	31,7%	43.230	29,2%	-11.123	-20,5%
<i>altre attività di servizi</i>	84.145	49,1%	72.914	49,3%	-11.231	-13,3%
Totale	171.409	100,0%	147.856	100,0%	-23.553	-13,7%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Il peso percentuale di industria escluse costruzioni, costruzioni, commercio alberghi e ristoranti e altre attività di servizi è calcolato sul totale degli occupati

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

La disoccupazione

Nel 3°trimestre 2025 le persone in cerca di occupazione aumentano dello 0,8% in Italia (+11.940 unità) e del 3,0% nel Nord Est (+5.564 unità).

Nel Nord Ovest, invece, i disoccupati scendono del 3,5% (-10.262 unità).

In linea con l'andamento del Nord Ovest, anche in Liguria calano, passando da 30.369 unità a 29.720 unità (-2,1%; -649 unità), per effetto della riduzione delle disoccupate (-20,6%, -2.884 unità), mentre gli uomini crescono del 13,6%, +2.235 unità).

Tab. 6 - Persone in cerca di occupazione in Liguria

3°trimestre 2024 - 3°trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	3°trimestre 2024	3°trimestre 2025	Variazioni 3°trim 25/3°trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v.%
Liguria	30.369	29.720	-649	-2,1%
Nord Ovest	289.230	278.968	-10.262	-3,5%
Nord Est	183.286	188.850	5.564	3,0%
Italia	1.428.495	1.440.435	11.940	0,8%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3°trimestre 2024 - 3°trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Tab. 7 - Andamento della disoccupazione per genere in Liguria

3°trimestre 2024 - 3°trimestre 2025

(valori assoluti e percentuali - variazioni assolute e percentuali)

	3°trimestre 2024		3°trimestre 2025		Variazioni 3°trim 25/3°trim 24	
	v.a.	v.%	v.a.	v.%	v.a.	v.%
Maschi	16.374	53,9%	18.609	62,6%	2.235	13,6%
Femmine	13.995	46,1%	11.111	37,4%	-2.884	-20,6%
Totale	30.369	100,0%	29.720	100,0%	-649	-2,1%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3°trimestre 2024 - 3°trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Nonostante la flessione della disoccupazione femminile, tra le disoccupate salgono coloro che non hanno precedenti esperienze lavorative (+52,8%, +456 unità), mentre tra gli uomini l'incremento riguarda solo chi ha perduto una precedente occupazione (+52,8%, +5.138 unità).

Tab.8 - Persone in cerca di occupazione in Liguria per esperienza lavorativa

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025	Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v. %
Maschi				
Con precedenti esperienze lavorative	9.732	14.870	5.138	52,8%
Senza precedenti esperienze lavorative	6.642	3.739	-2.903	-43,7%
Totale Maschi	16.374	18.609	2.235	13,6%
Femmine				
Con precedenti esperienze lavorative	13.132	9.791	-3.341	-25,4%
Senza precedenti esperienze lavorative	864	1.320	456	52,8%
Totale Femmine	13.995	11.111	-2.884	-20,6%
Totale				
Con precedenti esperienze lavorative	22.864	24.662	1.798	7,9%
Senza precedenti esperienze lavorative	7.506	5.058	-2.448	-32,6%
Totale	30.369	29.720	-649	-2,1%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti sulle migliaia i totali possono risultare discordanti di un range di 1/3 unità

Il tasso di disoccupazione ligure scende dal 4,5% del 3° trimestre 2024 al 4,3% del 3° trimestre 2025; l'indicatore maschile aumenta dal 4,4% al 4,9%, mentre quello femminile cala, dal 4,6% al 3,6%.

Tab. 9 - Dinamica del tasso di disoccupazione 15-74 anni

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025
Maschi		
Liguria	4,4%	4,9%
Nord Ovest	3,8%	3,6%
Nord Est	2,4%	2,6%
Italia	5,2%	5,2%
Femmine		
Liguria	4,6%	3,6%
Nord Ovest	4,0%	4,0%
Nord Est	4,4%	4,4%
Italia	6,1%	6,3%
Totale		
Liguria	4,5%	4,3%
Nord Ovest	3,9%	3,8%
Nord Est	3,3%	3,4%
Italia	5,6%	5,6%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Gli inattivi tra i 15-64 anni scendono del 6,0% (-15.476 unità) per la diminuzione di coloro che non cercano e non sono disponibili a lavorare (-9,1%, -21.225 unità), mentre se consideriamo esclusivamente i soggetti più vicini al mercato del lavoro, le cosiddette forze di lavoro potenziali, sono in crescita del 22,6% (+5.750 unità), soprattutto per quanto riguarda la componente femminile (+34,4%, +5.002 unità).

Tab. 10 - Inattivi 15-64 anni In Liguria

3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025	Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v%
Non cercano ma sono disponibili a lavorare	24.354	29.243	4.889	20,1%
Cercano lavoro ma non sono immediatamente disponibili	1.139	2.001	862	75,7%
Forze di lavoro potenziali	25.494	31.244	5.750	22,6%
Non cercano e non sono disponibili a lavorare	234.258	213.033	-21.225	-9,1%
Totale inattivi 15-64 anni	259.752	244.276	-15.476	-6,0%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Tab. 10a - Uomini inattivi 15-64 anni in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025	Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v%
Non cercano ma sono disponibili a lavorare	10.696	10.596	-100	-0,9%
Cercano lavoro ma non sono immediatamente disponibili	275	1.123	nd	nd
Forze di lavoro potenziali	10.971	11.720	749	6,8%
Non cercano e non sono disponibili a lavorare	85.755	77.985	-7.770	-9,1%
Totale inattivi 15-64 anni	96.726	89.705	-7.021	-7,3%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

* il dato non raggiunge la metà della cifra minima considerata

Tab. 10b - Donne inattive 15-64 anni in Liguria
3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025

(valori assoluti - variazioni assolute e percentuali)

	3° trimestre 2024	3° trimestre 2025	Variazioni 3° trim 25/3° trim 24	
	v.a.	v.a.	v.a.	v%
Non cercano ma sono disponibili a lavorare	13.658	18.647	4.989	36,5%
Cercano lavoro ma non sono immediatamente disponibili	864	877	13	1,5%
Forze di lavoro potenziali	14.522	19.524	5.002	34,4%
Non cercano e non sono disponibili a lavorare	148.504	135.047	-13.457	-9,1%
Totale inattivi 15-64 anni	163.026	154.571	-8.455	-5,2%

Fonte: ALFA - O.M.L. Elaborazioni su dati ISTAT.

Rilevazione sulle Forze di Lavoro (3° trimestre 2024 - 3° trimestre 2025)

Per effetto degli arrotondamenti i totali possono risultare discordanti in un range di 1/3 unità

Servizio Osservatori MdL e di Genere, Migranti e IVC delle Competenze

Responsabile Elisabetta Garbarino

A cura dell'OML – Lia Orzati