

PREVISIONI DI ENTRATE DEL SISTEMA EXCELSIOR DATI TRIMESTRALI (Ottobre - Dicembre 2025)

19 dicembre 2025

Vengono qui presentate le previsioni di entrate per profili professionali nel quarto trimestre del 2025, a partire da un confronto tra questo trimestre, il terzo del 2025 e lo stesso dell'anno precedente.

Per quanto riguarda **il primo confronto (IV trimestre 25 su III trimestre 25)**, il numero totale di entrate **previste cala di circa 3.000 unità (-9,4%)**.

La **difficoltà di reperimento al contrario aumenta di 1,3 punti percentuali**, passando da 49,7 a 51,0 p.p. L'aumento interessa l'inadeguatezza dei candidati (difficoltà qualitativa +1,4 p.p.), mentre cala per la mancanza di candidati (-0,6).

Il calo del numero di entrate interessa in modo pesante **gli impiegati, professioni commerciali e nei servizi dove il decremento è pari al -26,0%**. Per le **professioni non qualificate**, al contrario, si registra un **incremento pari al 13,3%**.

Nel secondo confronto (IV trimestre 25 su IV trimestre 24), l'aumento delle entrate previste è di **1.600 unità, pari al +5,8%**.

La **difficoltà di reperimento cala di 4,3 punti percentuali**, concentrati interamente nella difficoltà quantitativa (mancanza di candidati).

L'aumento del numero di entrate interessa **le professioni non qualificate (+25,9%), gli operai specializzati e conduttori di impianti e macchine (+6,2%)**.

Nei dettaglio dei grandi gruppi, la difficoltà di reperimento cala principalmente per le **professioni non qualificate (-7,4)**, ancor più per la sua componente quantitativa (-11,7). Per i restanti tre grandi gruppi, il calo della difficoltà di reperimento è di 3-4 p.p.

Tabella 1. Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali: ottobre-dicembre 2025, luglio-settembre 2025

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var in p.p	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
IV trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.010	57,4	35,4	18,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.030	42,5	26,2	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.840	63,0	40,8	19,1
Professioni non qualificate	5.780	45,5	25,7	10,6
TOTALE	29.650	51,0	31,5	15,7
III trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.000	55,1	35,8	15,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	14.910	45,6	30,8	13,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.740	60,3	35,1	20,2
Professioni non qualificate	5.100	42,3	29,2	8,1
TOTALE	32.720	49,7	32,1	14,3
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	0,2%	2,3	-0,4	3,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	-26,0%	-3,0	-4,6	1,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1,3%	2,8	5,7	-1,0
Professioni non qualificate	13,3%	3,1	-3,5	2,5
Totale	-9,4%	1,3	-0,6	1,4

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere – Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 2. Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali: ottobre-dicembre 2025, ottobre-dicembre 2024

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var in p.p	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
IV trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.010	57,4	35,4	18,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.030	42,5	26,2	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.840	63,0	40,8	19,1
Professioni non qualificate	5.780	45,5	25,7	10,6
TOTALE	29.650	51,0	31,5	15,7
IV trimestre 2024				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.100	57,1	36,3	17,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.970	46,3	29,0	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.380	67,8	43,4	19,4
Professioni non qualificate	4.590	52,9	37,4	9,5
TOTALE	28.030	55,3	35,7	15,6
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	-1,8%	0,3	-1,0	1,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	0,5%	-3,7	-2,8	0,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	6,2%	-4,8	-2,6	-0,3
Professioni non qualificate	25,9%	-7,4	-11,7	1,1
Totale	5,8%	-4,3	-4,2	0,0

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Il confronto per profilo professionale tra il quarto e il terzo trimestre del 2025, vede un calo del numero di entrate previste concentrato nelle prime 15 professioni. Tra queste, infatti, nove presentano cali che vanno dal -1,7% dei Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale, al 41,3% degli Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione. Ancora tra queste professioni si evidenziano cali di oltre il 10% per Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili, Altre professioni Operai specializzati e conducenti di impianti e macchine, Addetti alla segreteria e agli affari generali.

Tra le restanti professioni prevale il segno positivo nella variazione tra i due trimestri. Per gli Operatori della cura estetica, Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e Altre professioni non qualificate, si registra un raddoppio (per le seconde) e il triplo (per le prime due) delle entrate che erano state previste del III trimestre. Anche in questa seconda parte, tuttavia, vi sono professioni connotate da un marcato saldo negativo nelle previsioni di entrate, come nel caso di Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria, Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia e Operai specializzati delle lavorazioni alimentari.

La difficoltà di reperimento dei profili professionali segue un andamento per certi aspetti simile, con le prime professioni a indicare un calo della difficoltà, soprattutto nella sua componente qualitativa (inadeguatezza dei candidati). Nella parte successiva della lista prevale invece l'aumento della difficoltà nel suo complesso, più marcata ancora nella sua componente qualitativa e meno in quella quantitativa (ridotto numero di candidati). Complessivamente, la difficoltà di reperimento totale aumenta, trascinata dalla sua componente qualitativa.

È importante ricordare che l'indagine Excelsior-Unioncamere non prende in considerazione tutti i settori e tutte le durate contrattuali. Come viene indicato nella «Nota metodologica» che accompagna la presentazione dei dati statistici mensili e annuali, l'indagine:

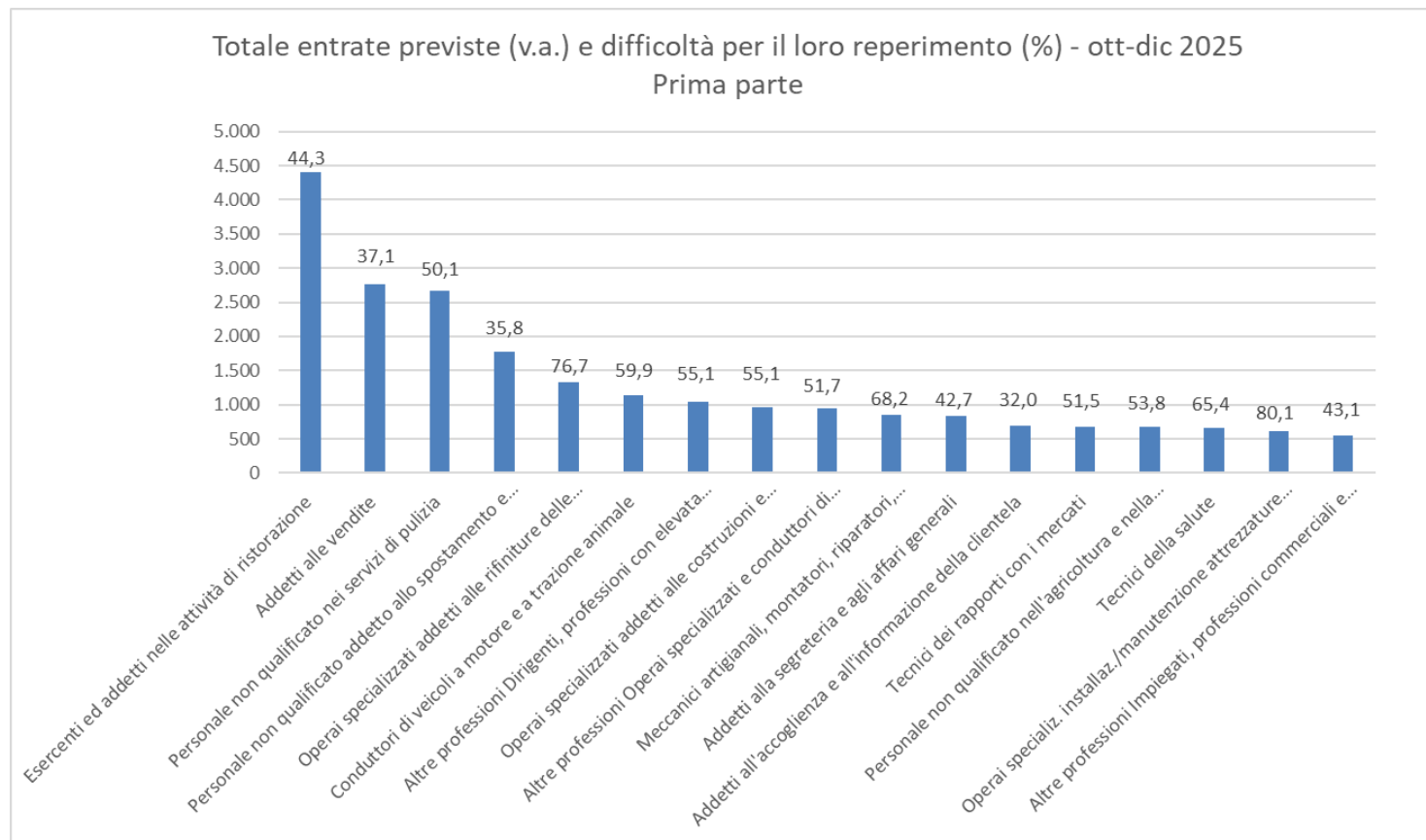
- Esclude il settore agricolo, gli studi professionali ed i soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio;
- Depura la quota di entrate espressa dalle imprese senza dipendenti, ovvero quelle con meno di 0,5 dipendenti in media;
- Esclude i flussi relativi a trasformazioni di contratto che riguardano uno stesso lavoratore nell'ambito della medesima impresa, o false riprese del rapporto di lavoro, determinate da comunicazioni mancanti o incomplete rese dall'impresa;
- Riconosce e depura i contratti di brevissimo periodo, ovvero quelli di durata inferiore ad un mese (pari a 20 giorni lavorativi).

Tabella 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) ottobre-dicembre 2025 – Prima parte

	Entrate		di difficile reperimento	
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.400	44,3	34,5	8,3
Addetti alle vendite	2.760	37,1	16,1	19,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.670	50,1	30,1	7,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.770	35,8	16,9	10,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.330	76,7	48,4	26,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.140	59,9	45,4	11,7
Altre professioni Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.050	55,1	34,9	15,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	970	55,1	32,8	20,7
Altre professioni Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	940	51,7	37,2	10,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	850	68,2	42,8	24,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	840	42,7	16,3	26,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	690	32,0	14,2	15,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	680	51,5	31,4	18,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	670	53,8	33,3	19,3
Tecnici della salute	660	65,4	55,0	8,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	610	80,1	50,7	21,2
Altre professioni Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	550	43,1	33,3	7,9

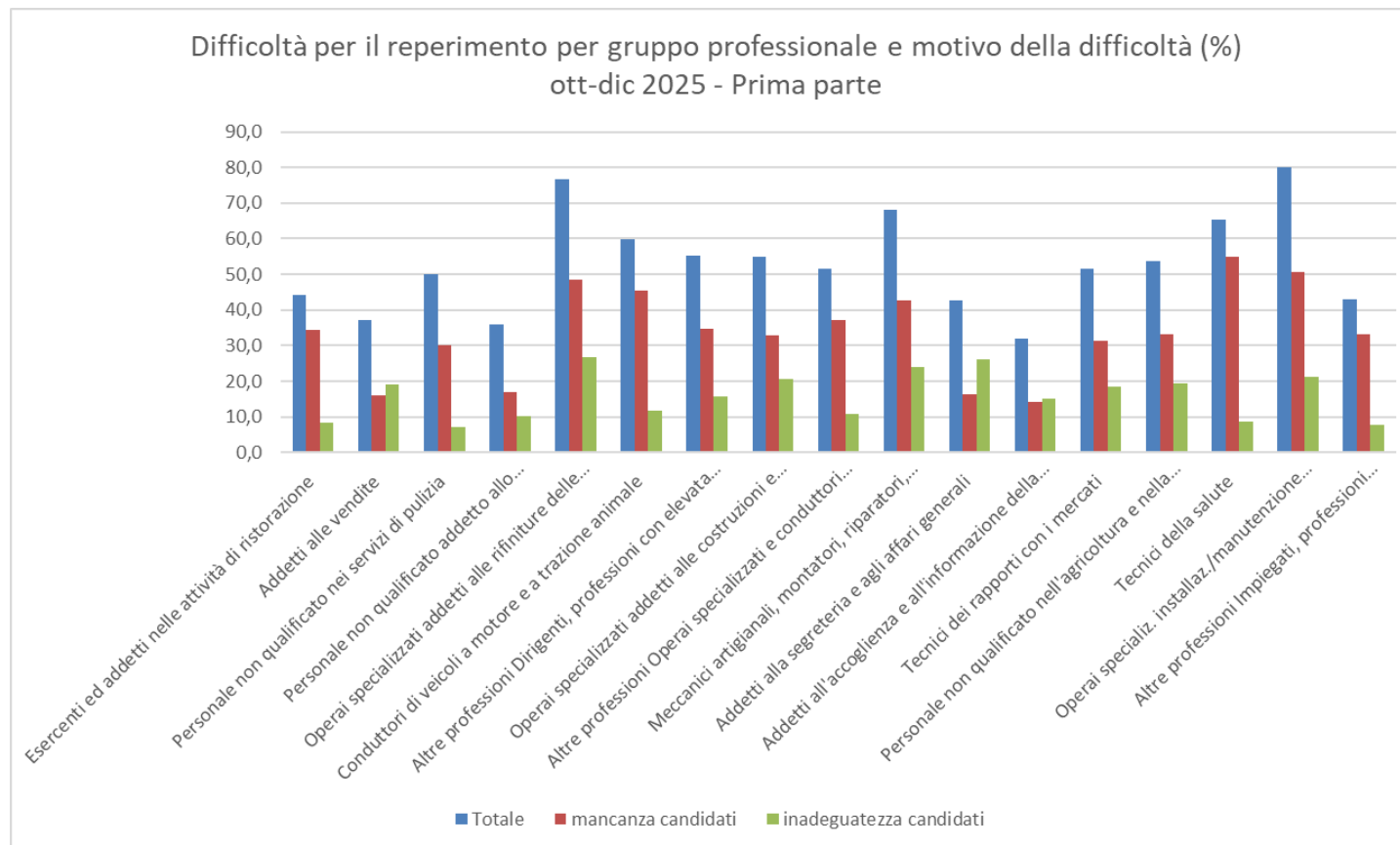
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale ottobre-dicembre 2025 – Prima parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 2. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%) ottobre-dicembre 2025 – Prima parte



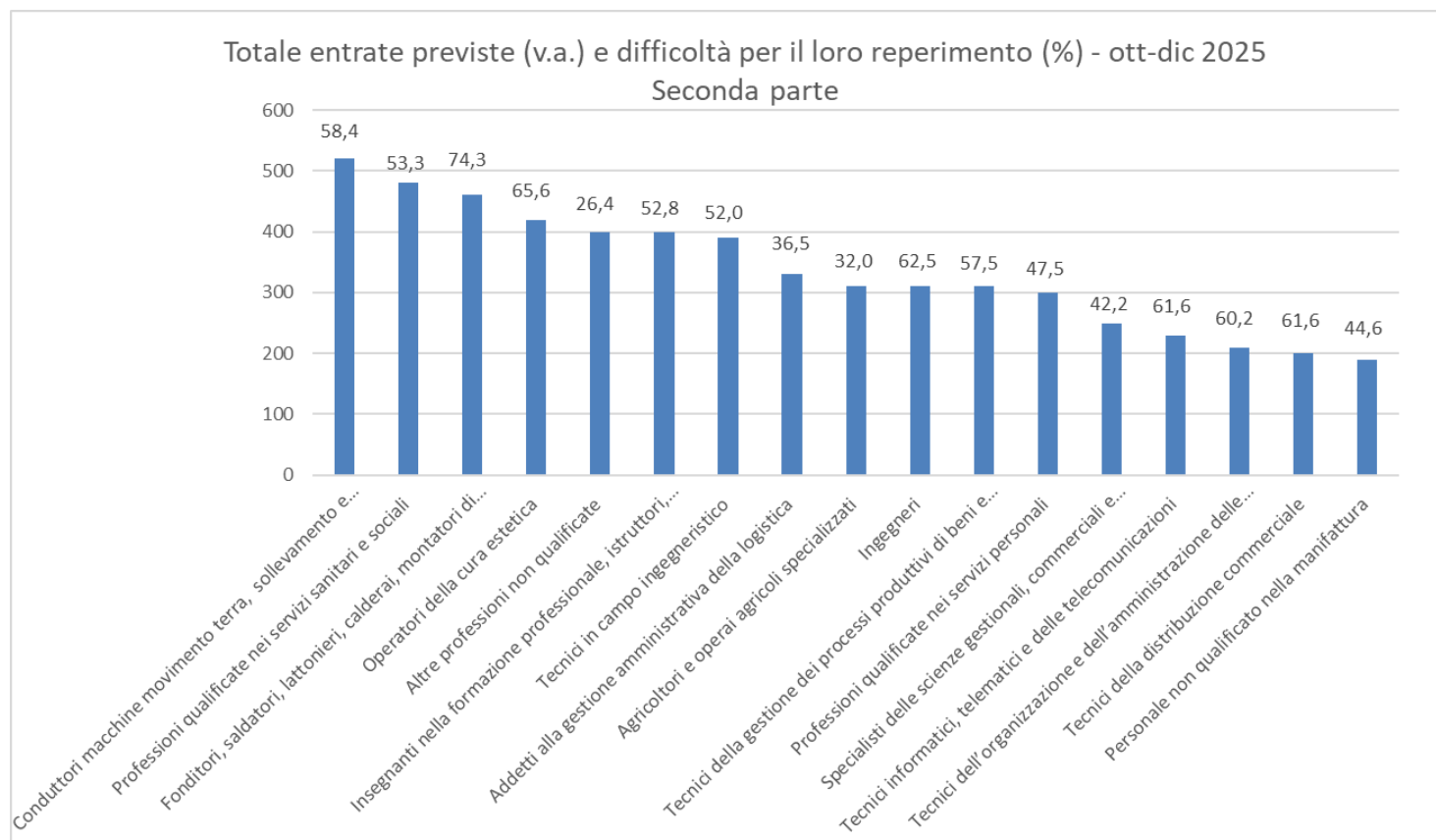
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 4. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) ottobre-dicembre 2025 – Seconda parte

	Entrate		di difficile reperimento	
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	520	58,4	24,5	33,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	480	53,3	39,7	10,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	460	74,3	52,0	18,5
Operatori della cura estetica	420	65,6	31,6	30,9
Altre professioni non qualificate	400	26,4	14,3	12,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	400	52,8	20,5	25,0
Tecnici in campo ingegneristico	390	52,0	31,5	15,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	330	36,5	12,0	24,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	310	32,0	12,5	7,8
Ingegneri	310	62,5	39,6	20,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	310	57,5	41,0	14,0
Professioni qualificate nei servizi personali	300	47,5	35,3	10,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	250	42,2	23,6	17,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	230	61,6	40,4	17,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	210	60,2	10,8	36,6
Tecnici della distribuzione commerciale	200	61,6	12,8	48,8
Personale non qualificato nella manifattura	190	44,6	33,1	11,5

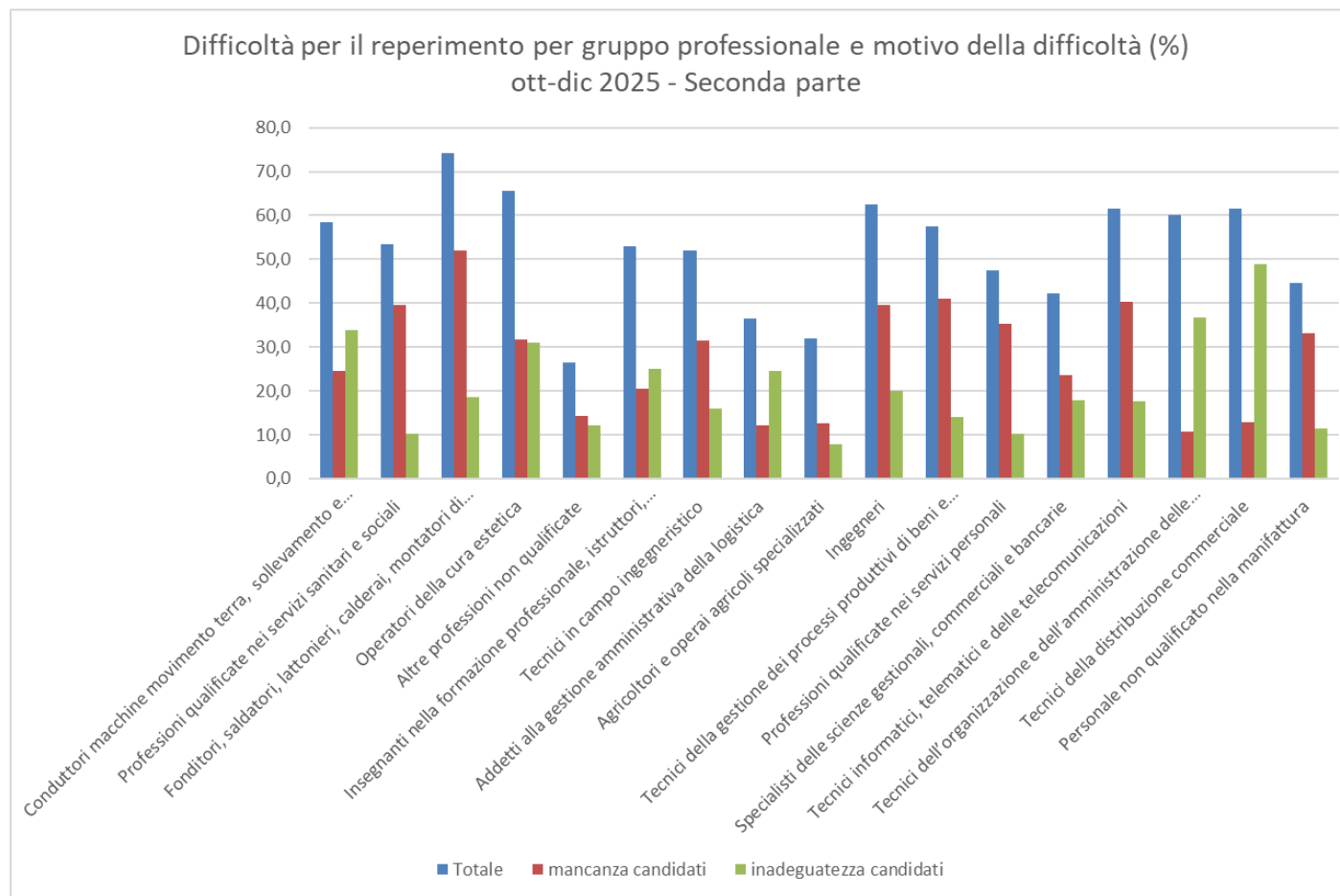
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale ottobre-dicembre 2025 – Seconda parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 4. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%) ottobre-dicembre 2025 – Seconda parte



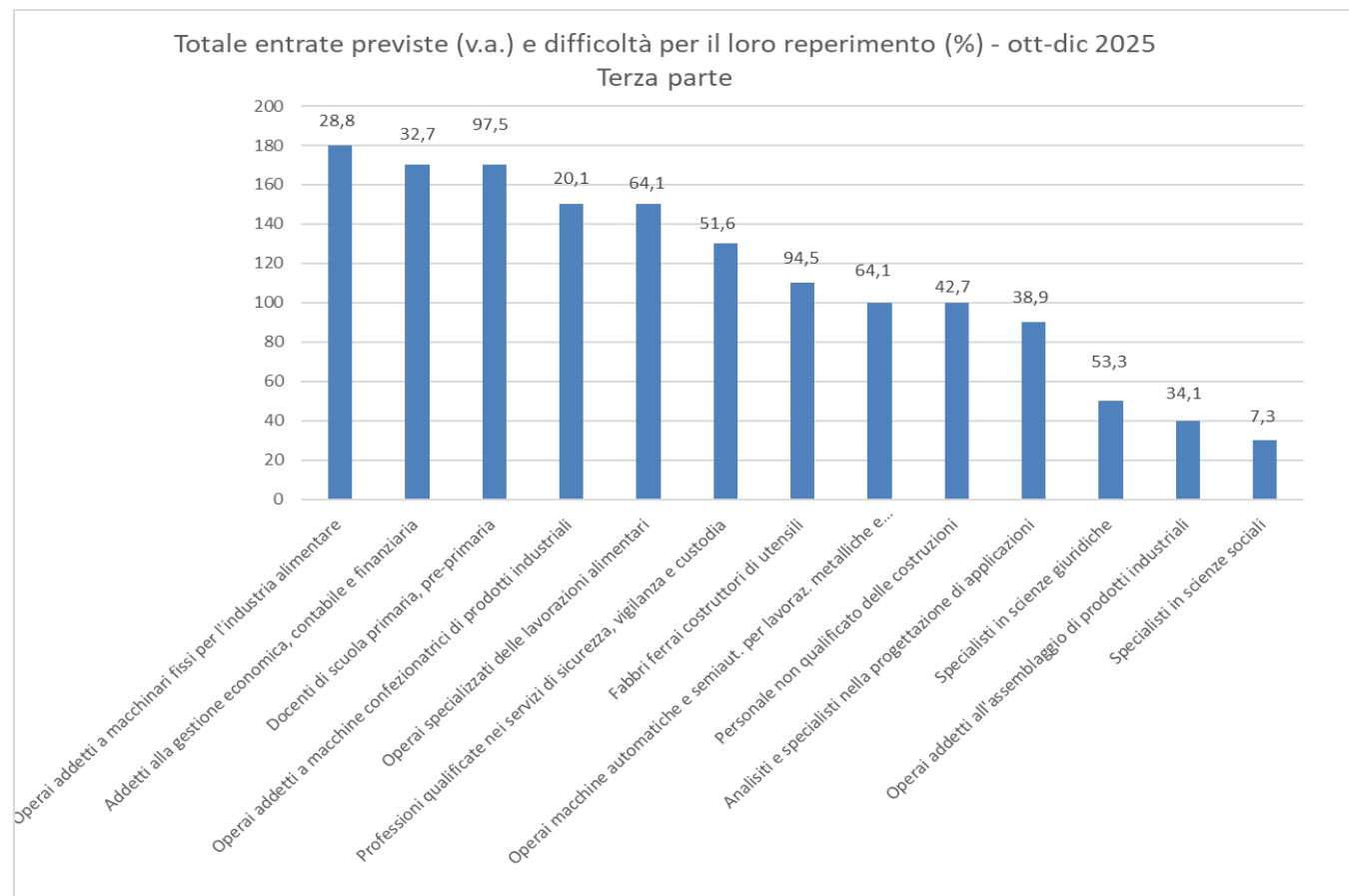
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 5. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) ottobre-dicembre 2025 – Terza parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	28,8	27,6	3,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	170	32,7	7,7	22,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	170	97,5	71,8	23,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	150	20,1	10,0	6,9
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	150	64,1	45,5	11,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	130	51,6	30,2	16,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	110	94,5	67,3	23,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	100	64,1	45,5	11,6
Personale non qualificato delle costruzioni	100	42,7	9,4	33,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	38,9	33,2	5,7
Specialisti in scienze giuridiche	50	53,3	53,3	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	40	34,1	26,8	4,9
Specialisti in scienze sociali	30	7,3	-	7,3
Totale	29.650	51,0	31,5	15,7

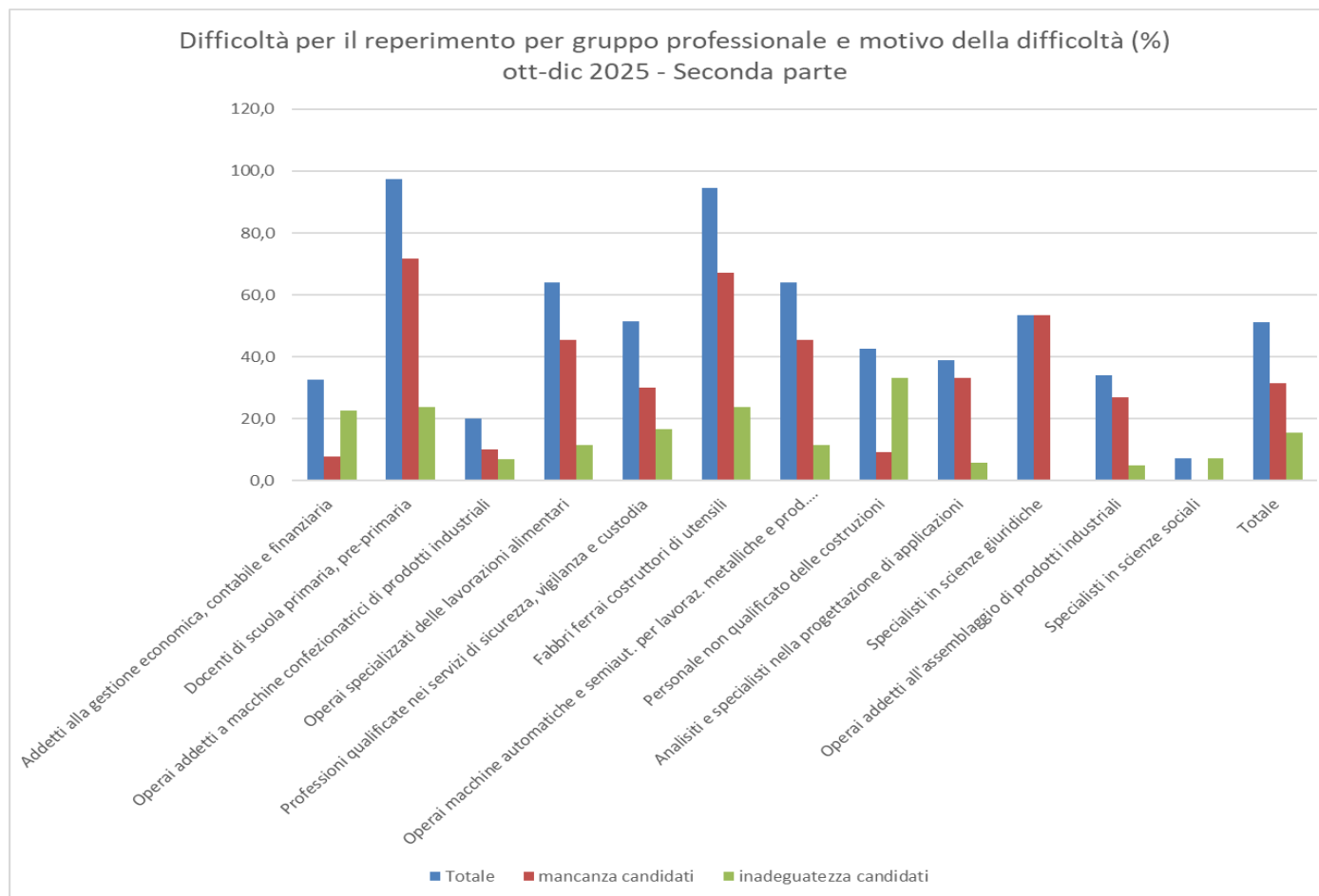
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 5. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale ottobre-dicembre 2025 – Terza parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 6. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%) ottobre-dicembre 2025 – Terza parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia