

PREVISIONI DI ENTRATE DEL SISTEMA EXCELSIOR

DATI TRIMESTRALI (Luglio-Settembre 2025)

18 settembre 2025

Vengono qui presentate le previsioni di entrate per profili professionali nel terzo trimestre del 2025, a partire da un confronto tra questo trimestre con il secondo del 2025 e lo stesso dell'anno precedente (III del 2024).

Per quanto riguarda **il primo confronto (III trimestre 25 su II trimestre 25) il numero totale di entrate previste cala del 26,2%**, con quasi 11.500 unità in meno.

La **difficoltà di reperimento aumenta di 3,2 punti percentuali**, passando da 46,5 a 49,7. L'aumento interessa quasi esclusivamente la mancanza dei candidati (difficoltà quantitativa), mentre loro inadeguatezza (difficoltà qualitativa), resta stabile.

Il calo del numero di entrate interessa i due grandi gruppi di maggior ampiezza: **gli impiegati, professioni commerciali e nei servizi e le professioni non qualificate**. Per il primo è del **36,4%**, per il secondo del **32,3%**. La difficoltà del loro reperimento aumenta in modo significativo solo per i non specializzati (+8,6 p.p.).

Per dirigenti, professioni con elevata specializzazione e per gli operai specializzati si registra un calo delle entrate previste, rispettivamente del 2,7 e 5,8%, mentre la difficoltà del loro reperimento varia molto poco.

Nel secondo confronto (II trimestre 25 su II trimestre 24), si registra un aumento di entrate previste dello **0,6%**; interessa tre dei quattro grandi gruppi professionali. I Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici calano del **13,2**, mentre gli operai specializzati e conduttori macchine l'aumento è del **2,9**, per gli Impiegati, professioni commerciali e nei servizi del **3,0%** e per le professioni non qualificate del **6,9%**.

La difficoltà di reperimento cala di **1,5 p.p.** soprattutto con riferimento alla motivazione quantitativa, con **-1,8 punti**, e meno per quella qualitativa (**-0,8 p.p.**).

Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali: luglio-settembre 2025, aprile-giugno 2025

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
III trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.000	55,1	35,8	15,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	14.910	45,6	30,8	13,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.740	60,3	35,1	20,2
Professioni non qualificate	5.100	42,3	29,2	8,1
TOTALE	32.720	49,7	32,1	14,3
II trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.140	56,3	35,9	16,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.460	43,7	25,7	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.220	60,1	38,7	17,4
Professioni non qualificate	7.530	33,7	23,0	7,5
TOTALE	44.350	46,5	28,8	14,2
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	-2,7%	-1,2	-0,1	-1,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	-36,4%	1,9	5,1	-1,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	-5,8%	0,2	-3,6	2,7
Professioni non qualificate	-32,3%	8,6	6,2	0,6
Totale	-26,2%	3,2	3,3	0,1

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali:
luglio-settembre 2025, luglio-settembre 2024

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var in p.p	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
III trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.000	55,1	35,8	15,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	14.910	45,6	30,8	13,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.740	60,3	35,1	20,2
Professioni non qualificate	5.100	42,3	29,2	8,1
TOTALE	32.720	49,7	32,1	14,3
III trimestre 2024				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.760	57,2	39,3	15,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	14.480	46,0	31,4	12,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.520	63,8	37,7	19,8
Professioni non qualificate	4.770	41,2	30,0	5,5
TOTALE	32.530	51,3	33,9	13,5
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	-13,2%	-2,0	-3,5	-0,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3,0%	-0,5	-0,6	1,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	2,9%	-3,5	-2,6	0,4
Professioni non qualificate	6,9%	1,1	-0,8	2,6
Totale	0,6%	-1,5	-1,8	0,8

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Il confronto per profilo professionale tra il terzo e il secondo trimestre del 2025, vede un calo del numero di entrate previste concentrato nelle principali professioni: Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione, Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia, Personale non qualificato nei servizi di pulizia sono le professioni con gli incrementi maggiori, Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci. Si tratta di professioni che risentono molto della stagionalità, che avevano avuto quindi nel trimestre precedente una forte richiesta, ora molto ridotta.

L'aumento della difficoltà di reperimento interessa ancora questa prima parte della tabella: in particolare Personale non qualificato nei servizi di pulizia, i Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale, Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni e Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili sono i profili dove si registrano aumenti di quella difficoltà compresi tra i 18 e i 40 punti percentuali.

La difficoltà per mancanza di candidati aumenta in punti percentuali particolarmente per Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione, Personale non qualificato nei servizi di pulizia, Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale e Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni. Per tutte queste professioni l'aumento varia dai 16 ai 32 p.p. Gli aumenti più consistenti della difficoltà dovuta a inadeguatezza dei candidati ancora tra le professioni principali interessa Altre professioni Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici, Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni, Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili, con valori compresi tra i 15 e i 24 punti percentuali.

È importante ricordare che l'indagine Excelsior-Unioncamere non prende in considerazione tutti i settori e tutte le durate contrattuali. Come viene indicato nella «Nota metodologica» che accompagna la presentazione dei dati statistici mensili e annuali, l'indagine:

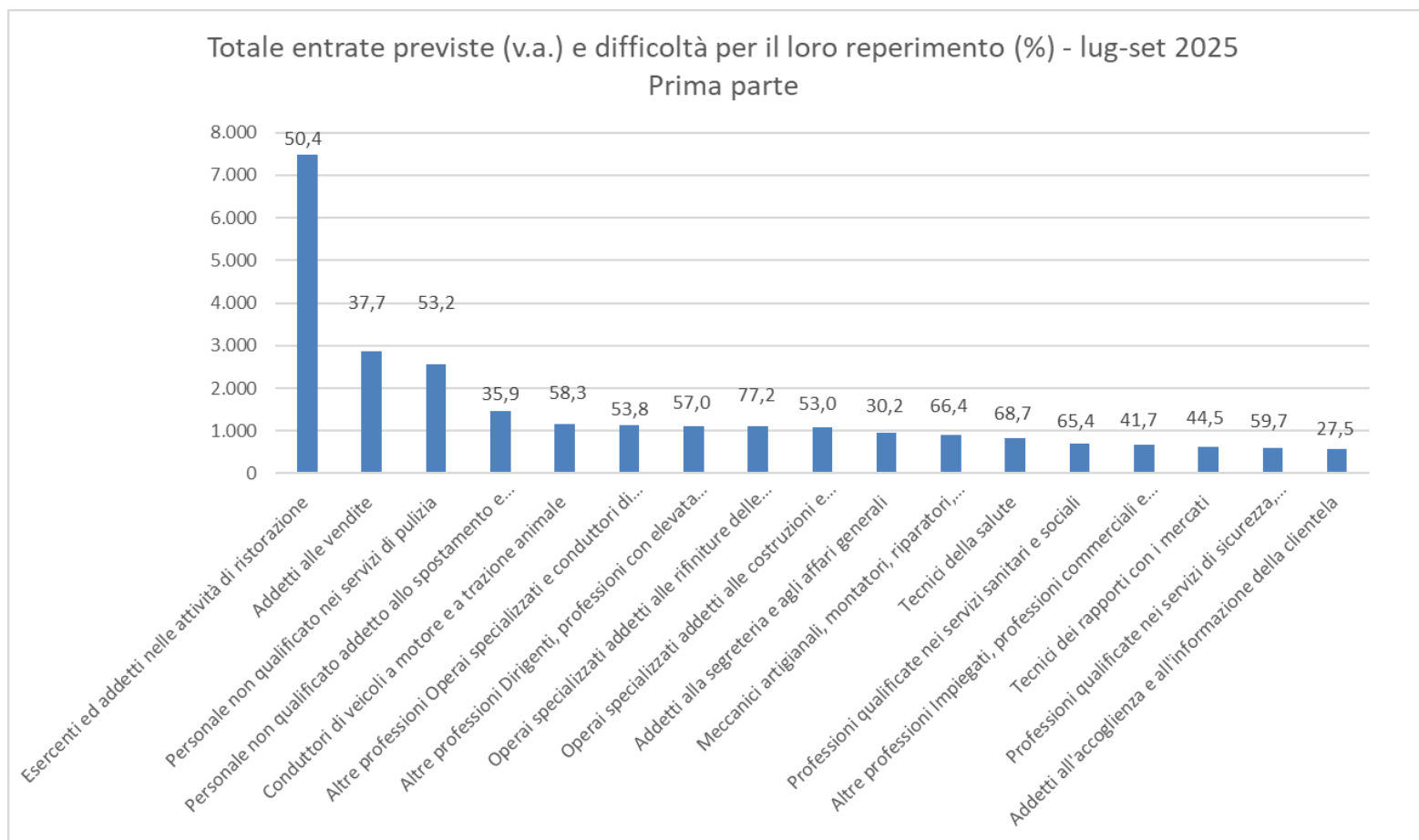
- esclude il settore agricolo, gli studi professionali ed i soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio;
- depura la quota di entrate espressa dalle imprese senza dipendenti, ovvero quelle con meno di 0,5 dipendenti in media;
- esclude i flussi relativi a trasformazioni di contratto che riguardano uno stesso lavoratore nell'ambito della medesima impresa, o false riprese del rapporto di lavoro, determinate da comunicazioni mancanti o incomplete rese dall'impresa;
- riconosce e depura i contratti di brevissimo periodo, ovvero quelli di durata inferiore ad un mese (pari a 20 giorni lavorativi).

Tabella 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) luglio-settembre 2025 – Prima parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	7.490	50,4	39,3	10,1
Addetti alle vendite	2.870	37,7	17,1	19,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.570	53,2	44,0	5,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.460	35,9	16,6	14,2
Conduuttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.160	58,3	36,1	17,5
Altre professioni Operai specializzati e conduuttori di impianti e macchine	1.120	53,8	39,7	11,3
Altre professioni Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.110	57,0	35,0	19,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.100	77,2	39,3	32,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	53,0	16,3	27,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	950	30,2	15,2	14,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	900	66,4	43,6	20,4
Tecnici della salute	820	68,7	58,9	8,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	700	65,4	44,4	11,1
Altre professioni Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	670	41,7	19,7	20,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	620	44,5	22,9	20,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	600	59,7	54,1	2,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	580	27,5	16,1	11,4

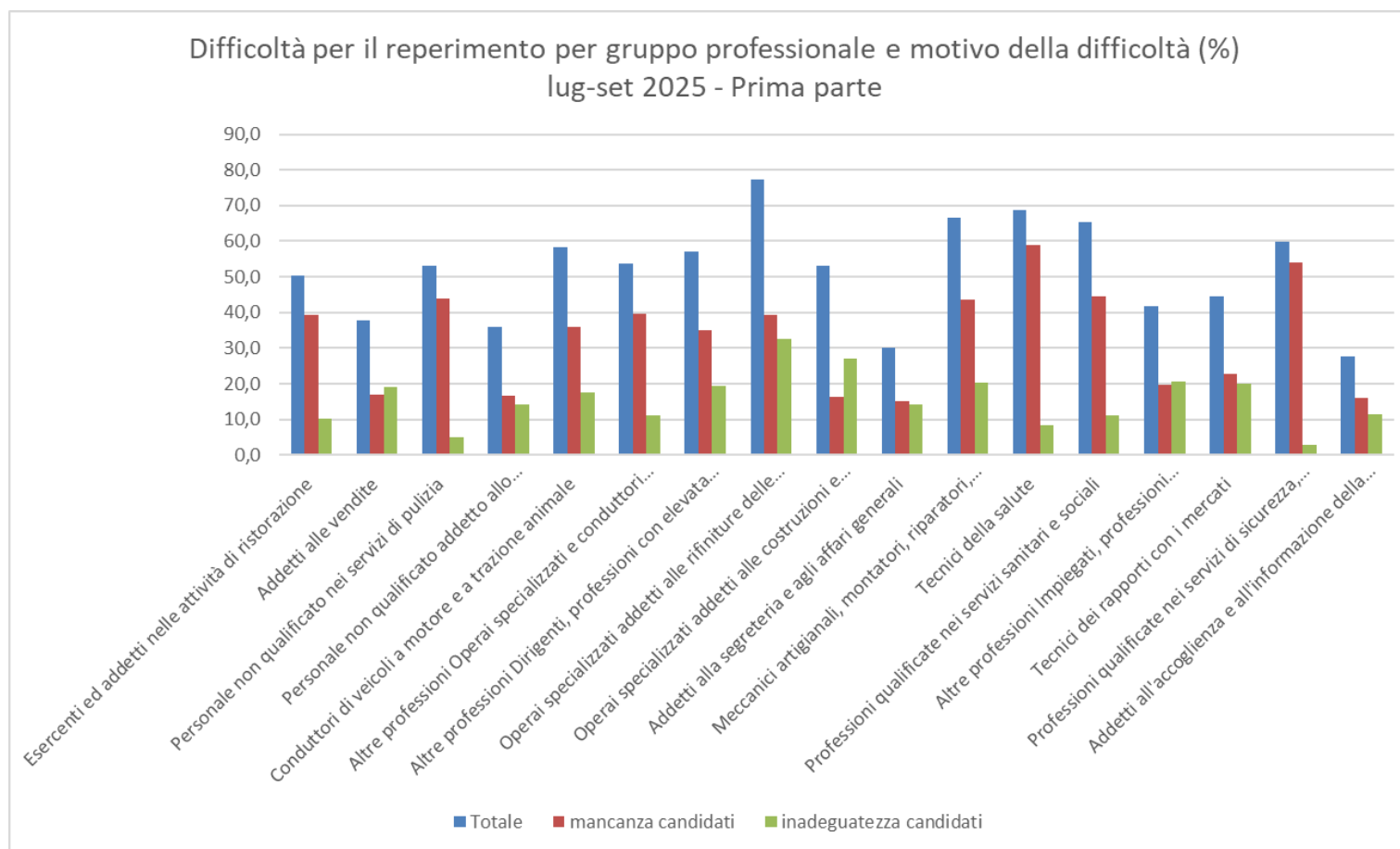
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale luglio-settembre 2025 – Prima parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 2. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
 luglio-settembre 2025 – Prima parte**



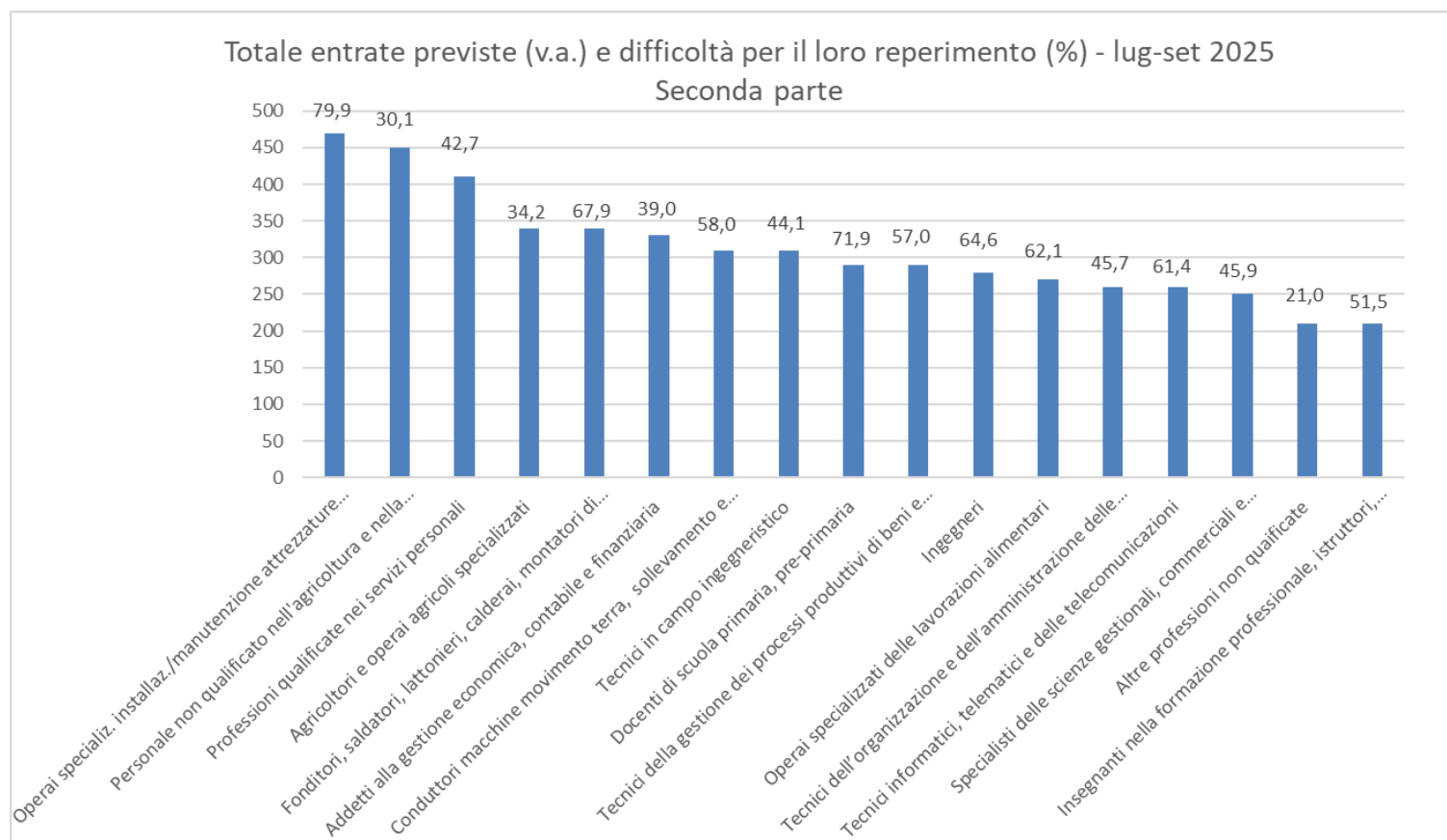
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 2. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) luglio-settembre 2025 – Seconda parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	470	79,9	49,4	21,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	450	30,1	21,4	4,0
Professioni qualificate nei servizi personali	410	42,7	35,3	6,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	340	34,2	14,3	7,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	340	67,9	52,6	10,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	330	39,0	12,4	22,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	310	58,0	31,3	25,9
Tecnici in campo ingegneristico	310	44,1	30,1	8,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	290	71,9	55,1	11,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	290	57,0	37,7	17,8
Ingegneri	280	64,6	45,4	17,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	270	62,1	38,9	20,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	260	45,7	12,4	19,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	61,4	37,9	18,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	250	45,9	30,9	9,7
Altre professioni non qualificate	210	21,0	11,0	0,5
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	210	51,5	11,8	12,3

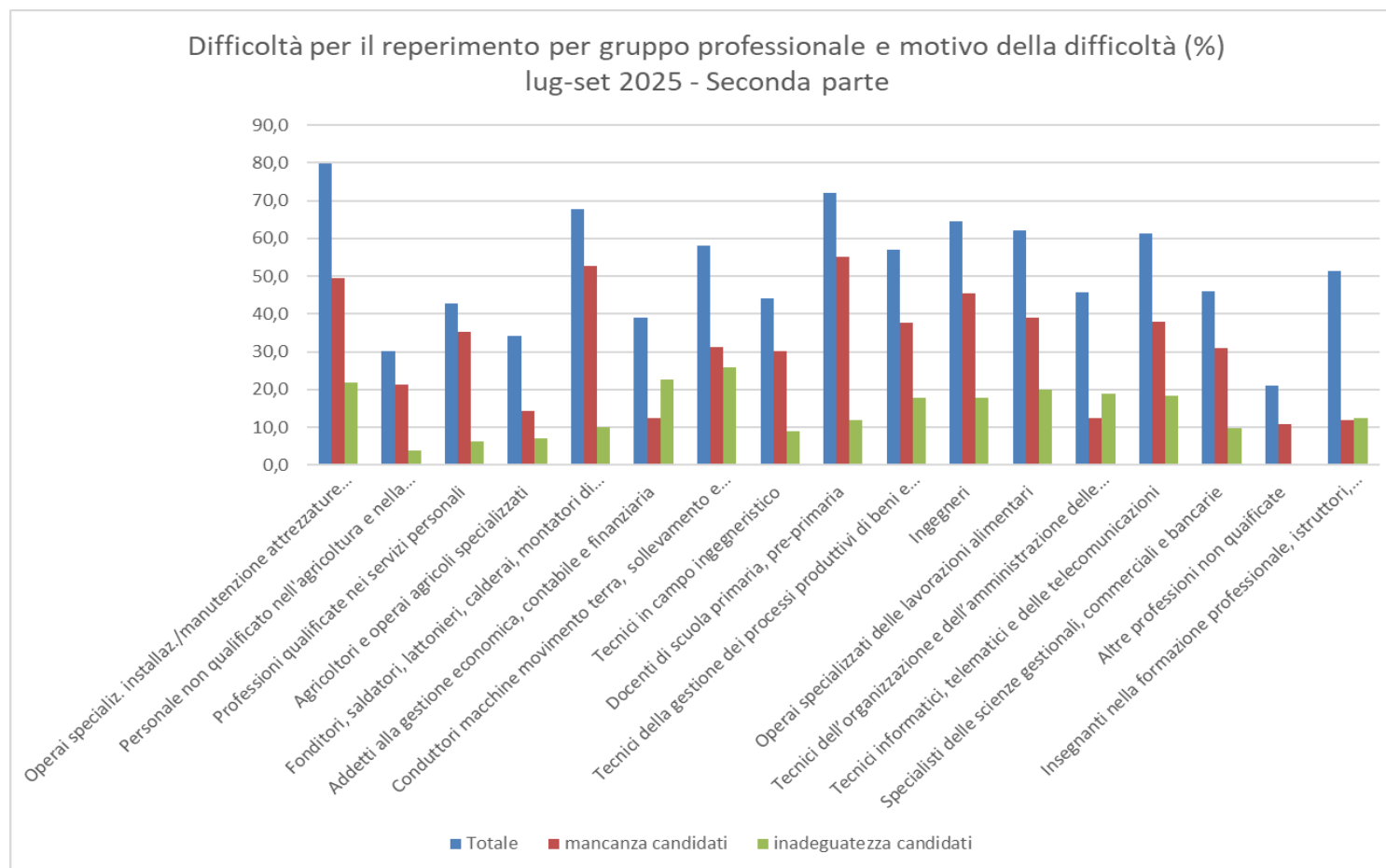
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale luglio-settembre 2025 – Seconda parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 4. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
 luglio-settembre 2025 – Seconda parte**



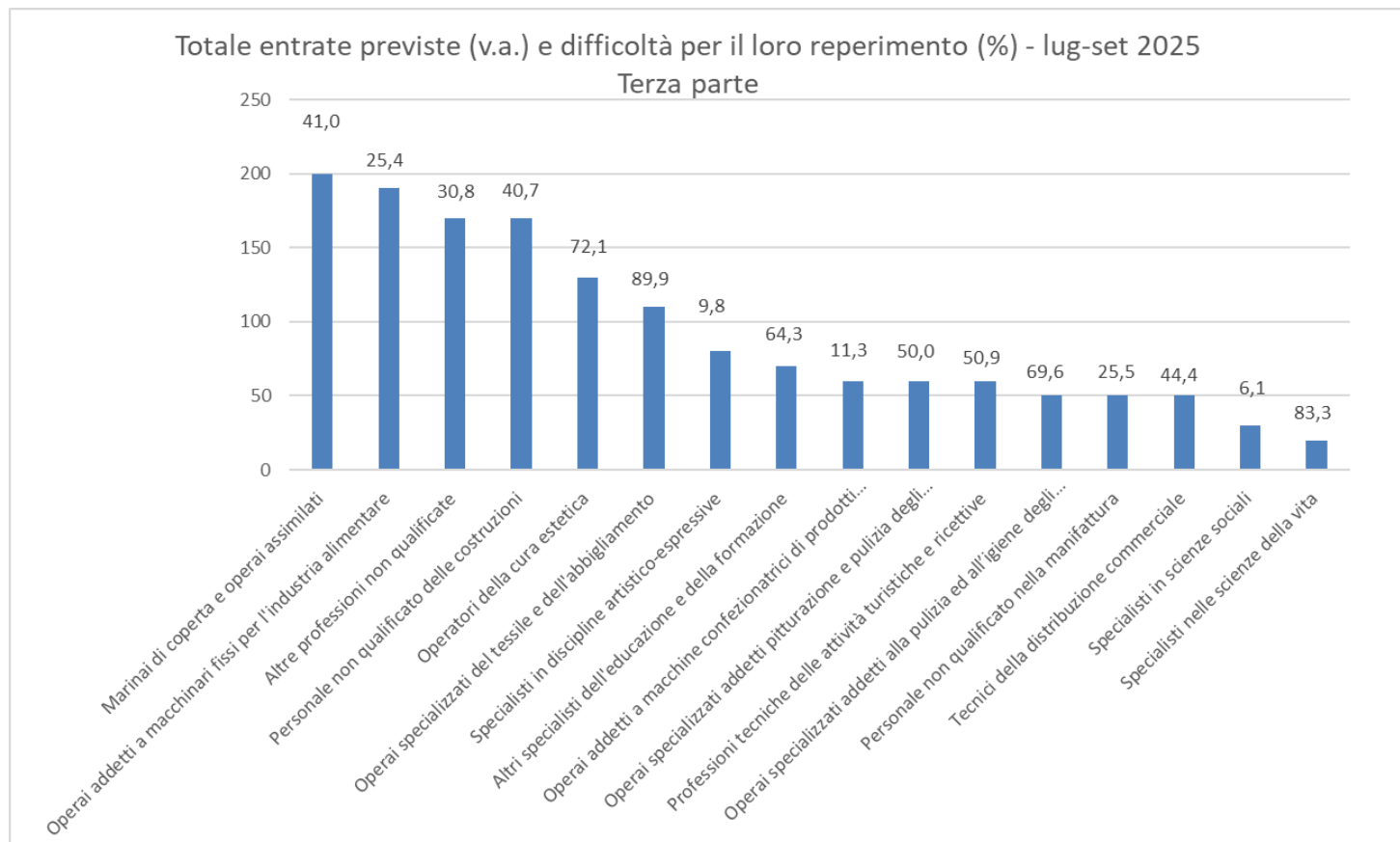
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) luglio-settembre 2025 – Terza parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	200	33,4	4,4	29,0
Marinai di coperta e operai assimilati	200	41,0	35,2	8,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	190	25,4	25,4	-
Altre professioni non qualificate	170	30,8	24,3	6,5
Personale non qualificato delle costruzioni	170	40,7	29,5	11,2
Operatori della cura estetica	130	72,1	27,9	41,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	110	89,9	4,6	85,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	80	9,8	-	9,8
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	70	64,3	50,0	14,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	60	11,3	3,2	8,1
Operai specializzati addetti pitturazione e pulizia degli esterni degli edifici	60	50,0	50,0	-
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	50,9	10,9	40,0
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	50	69,6	65,2	4,3
Personale non qualificato nella manifattura	50	25,5	5,9	19,6
Tecnici della distribuzione commerciale	50	44,4	20,4	20,4
Specialisti in scienze sociali	30	6,1	6,1	-
Specialisti nelle scienze della vita	20	83,3	83,3	-
Totale	32.720	49,7	32,1	14,3

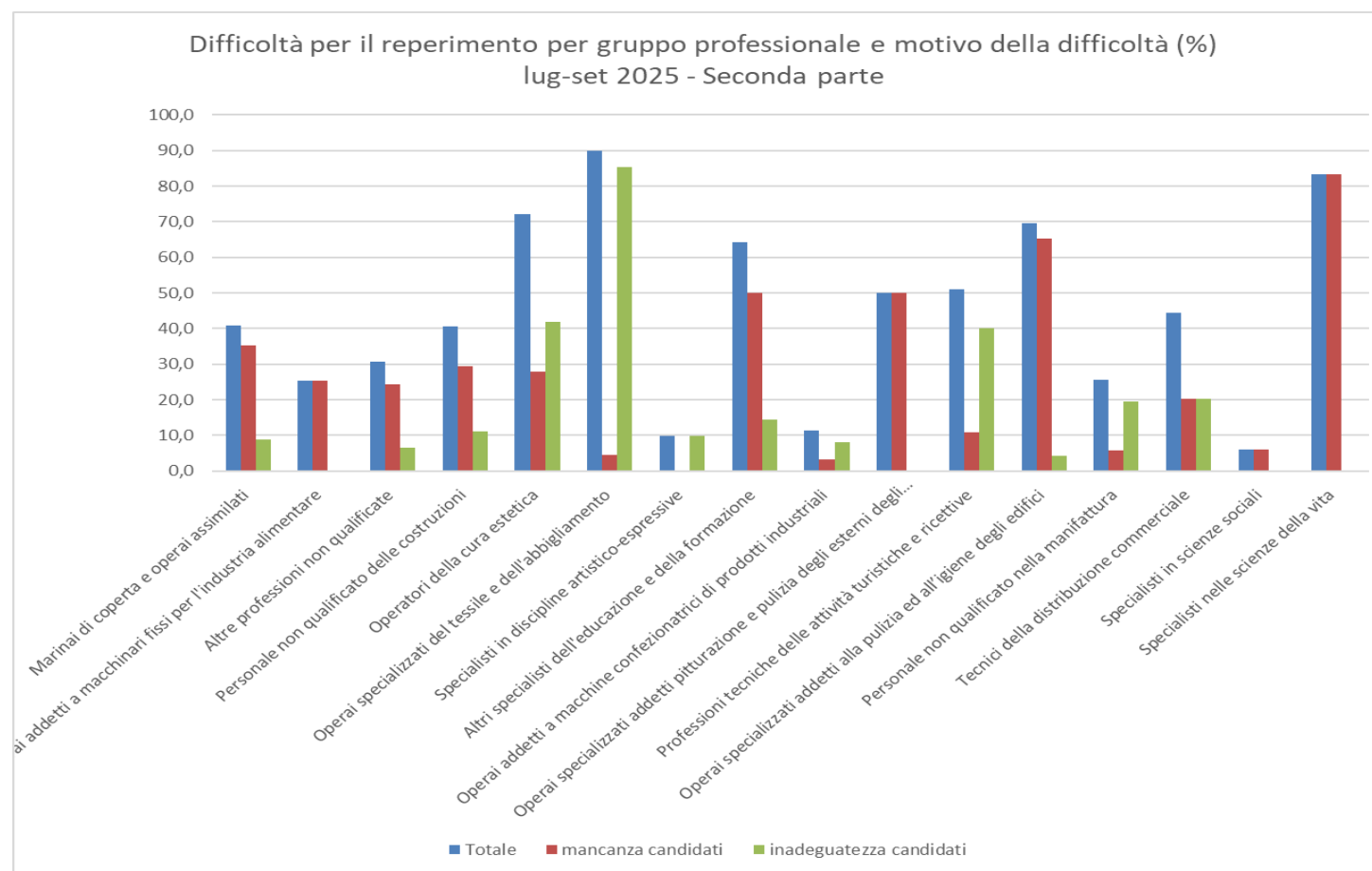
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 5. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale luglio-settembre 2025 – Terza parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 6. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
luglio-settembre 2025 – Terza parte**



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia