

PREVISIONI DI ENTRATE DEL SISTEMA EXCELSIOR DATI TRIMESTRALI (Gennaio – Marzo 2026)

18 marzo 2026

In questo report vengono presentate le previsioni di entrate trimestrali del sistema Excelsior-Unioncamere nel sistema economico ligure. I dati sono stati successivamente elaborati da Alfa Liguria, sulla base delle esigenze individuate per rendere il sistema regionale delle professioni sempre più adeguato ai compiti istituzionali che ricopre.

Nello specifico, le elaborazioni hanno lo scopo di contribuire a ridurre sempre più lo scarto che ancora marca il sistema produttivo dal sistema di formazione e orientamento professionale. Questo compito viene svolto con la consapevolezza che le classificazioni statistiche e le insuperabili rigidità che le connotano necessitano di ulteriori approfondimenti e ampliamenti dell'indagine.

Va inoltre ricordato che il sistema Excelsior non indaga alcuni ambiti lavorativi che, in Liguria ma non solo, ricoprono un peso non indifferente nell'economia complessiva delle dinamiche lavorative. Si tratta del settore pubblico e del lavoro svolto in ambito domiciliare con la famiglia come datore di lavoro. Inoltre, l'indagine Excelsior classifica solo i contratti con una durata minima di 20 gg. L'agricoltura, pesca e silvicoltura è entrata nell'indagine Excelsior nell'agosto 2025. Il confronto tra trimestre in corso e lo stesso trimestre dello scorso anno, non è, conseguentemente, possibile. Anche per questa ragione, le altre tecniche di indagine avranno un peso di uguale importanza nella ricostruzione delle tendenze del mercato del lavoro ligure.

Vengono quindi riportati i dati trimestrali del trimestre gennaio-marzo 2026, relativi al numero di entrate previste per gruppo professionale e la relativa difficoltà per il loro reperimento.

Vengono qui presentate le previsioni di entrate per profili professionali nel primo trimestre del 2026, a partire da un confronto tra questo trimestre e l'ultimo del 2025. Il confronto con lo stesso trimestre del 2025 non è possibile, essendo stati introdotti i dati relativi all'agricoltura, pesca e silvicoltura nell'agosto 2025, con una differenza sostanziale tra i due trimestri.

Nel confronto tra I trimestre 2026 e IV trimestre 2025, il numero totale di entrate previste aumenta del 14,9%, con 4.400 unità in più.

La **difficoltà di reperimento diminuisce 3,1 punti percentuali**, passando da 51,0 a 47,9. Il calo interessa la difficoltà per mancanza di candidati (dato quantitativo -2,5), e la difficoltà per mancanza di qualificazione dei candidati (dato qualitativo -1,0).

L'incremento del numero di entrate interessa tre dei quattro gruppi che vengono considerati: **Dirigenti, tecnici e operai specializzati (+24,0) gli impiegati, professioni commerciali e nei servizi (+22,0%), e gli operai specializzati (+10,2%).**

La riduzione della difficoltà di reperimento interessa le **professioni non specializzate (-0,3%).**

Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali:
gennaio-marzo 2026, ottobre-dicembre 2025

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var in p.p	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
I trimestre 2026				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	6.210	54,2	33,6	16,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	13.460	42,3	25,2	13,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.640	59,8	36,8	19,4
Professioni non qualificate	5.760	35,4	20,2	9,4
TOTALE	34.070	47,9	29,0	14,6
IV trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.010	57,4	35,4	18,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.030	42,5	26,2	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.840	63,0	40,8	19,1
Professioni non qualificate	5.780	45,5	25,7	10,6
TOTALE	29.650	51,0	31,5	15,7
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	24,0	-3,2	-1,7	-1,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	22,0	-0,3	-0,9	-1,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	10,2	-3,3	-4,0	0,2
Professioni non qualificate	-0,3	-10,0	-5,5	-1,2
Totale	14,9	-3,1	-2,5	-1,0

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Ancora per quanto riguarda il confronto tra il I trimestre del 2026 e il IV del 2025, si mettono in evidenza le principali variazioni per profilo professionale.

L'incremento del numero di entrate, che complessivamente era del 14,9%, interessa quali la totalità dei profili. In particolare **aumentano** le entrate per le professioni con maggior peso, quindi **Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (+45,9%), Personale non qualificato nei servizi di pulizia (+10,5%), Altre professioni Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici (+28,6%), Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili (+34,1%)**, con valori molto sopra la media.

Uniche professioni in calo di entrate, tra quelle con una certa significanza quantitativa, sono il **Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci (-29,4%), Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale (-19,3%), Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche (-1,6%)**.

Il calo della difficoltà di reperimento interessa in modo più marcato **Personale non qualificato nei servizi di pulizia, Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde, Agricoltori e operai agricoli specializzati, Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia, Fabbri ferrai costruttori di utensili, Operai specializzati delle lavorazioni alimentari**, con valori molto superiori alla media, che vanno dai 10 ai 30 punti percentuali in meno.

E' importante ricordare che l'indagine Excelsior-Unioncamere non prende in considerazione tutti i settori e tutte le forme contrattuali. Come viene indicato nella «Nota metodologica» che accompagna la presentazione dei dati statistici mensili e annuali, l'indagine:

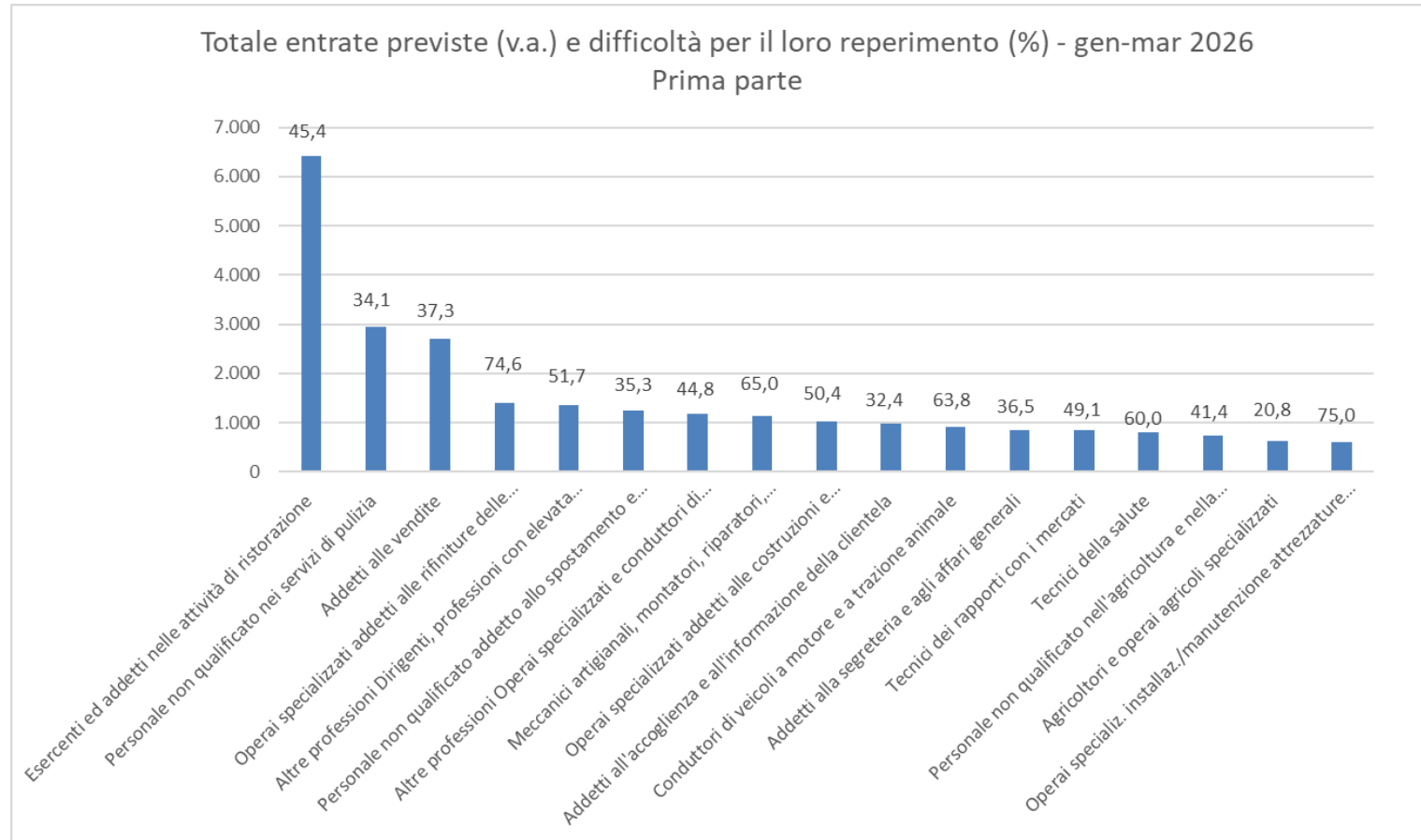
- esclude gli studi professionali ed i soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio;
- depura la quota di entrate espressa dalle imprese senza dipendenti, ovvero quelle con meno di 0,5 dipendenti in media;
- esclude i flussi relativi a trasformazioni di contratto che riguardano uno stesso lavoratore nell'ambito della medesima impresa, o false riprese del rapporto di lavoro, determinate da comunicazioni mancanti o incomplete rese dall'impresa;
- riconosce e depura i contratti di brevissimo periodo, ovvero quelli di durata inferiore ad un mese (pari a 20 giorni lavorativi).

Tabella 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) gen.-mar. 2026 – Prima parte

	Entrate		di difficile reperimento	
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.420	45,4	30,2	9,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.950	34,1	19,0	10,5
Addetti alle vendite	2.710	37,3	18,6	16,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.400	74,6	39,5	24,8
Altre professioni Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.350	51,7	33,0	16,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.250	35,3	22,3	8,9
Altre professioni Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.190	44,8	28,9	12,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.140	65,0	40,8	23,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.020	50,4	31,8	17,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	990	32,4	12,8	17,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	920	63,8	49,0	12,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	860	36,5	16,4	18,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	840	49,1	26,8	15,2
Tecnici della salute	800	60,0	51,4	7,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	740	41,4	29,0	6,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	620	20,8	9,6	8,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	600	75,0	38,8	30,6

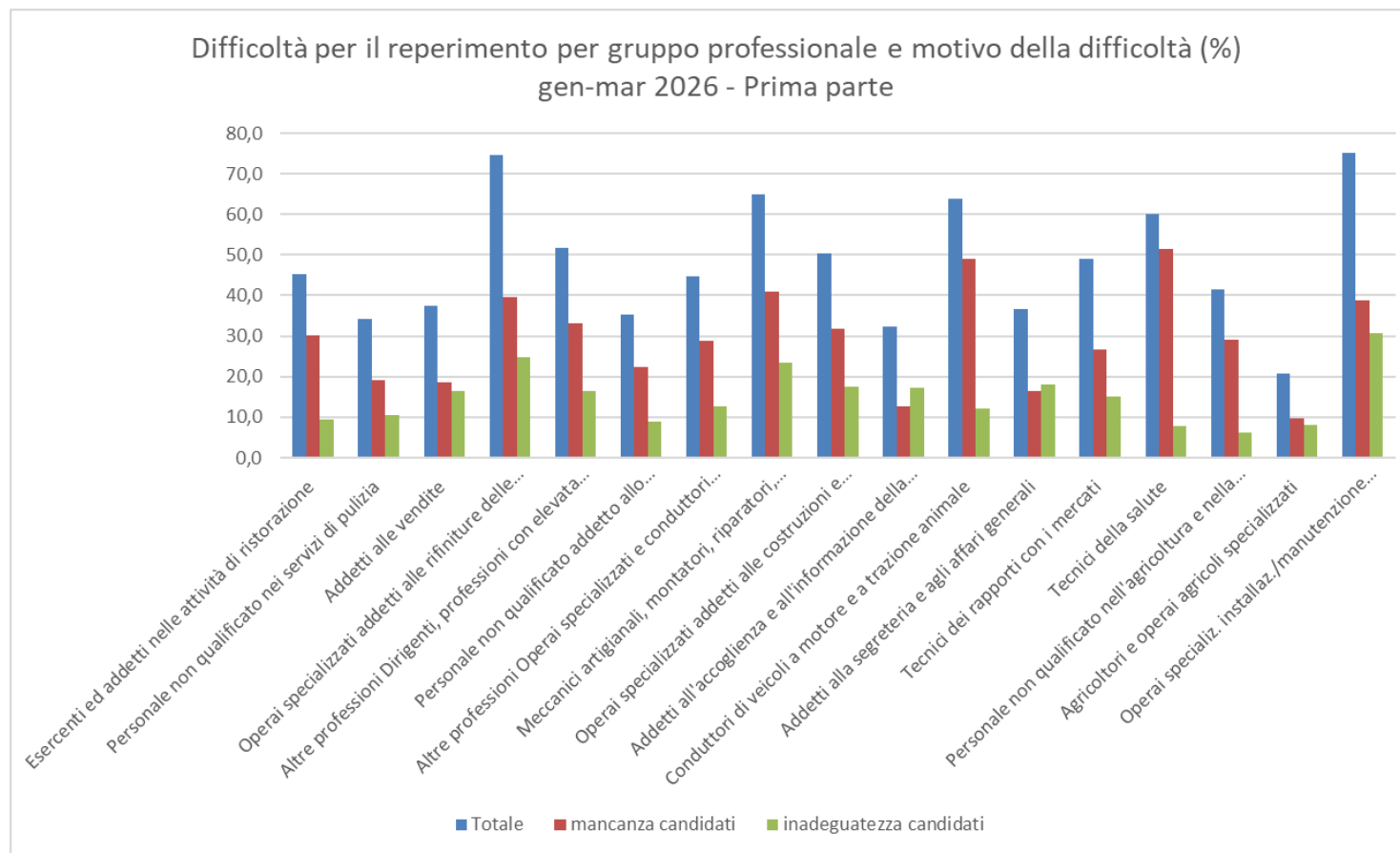
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale gen.-mar. 2026 – Prima parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 2. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
gen.-mar. 2026 – Prima parte**



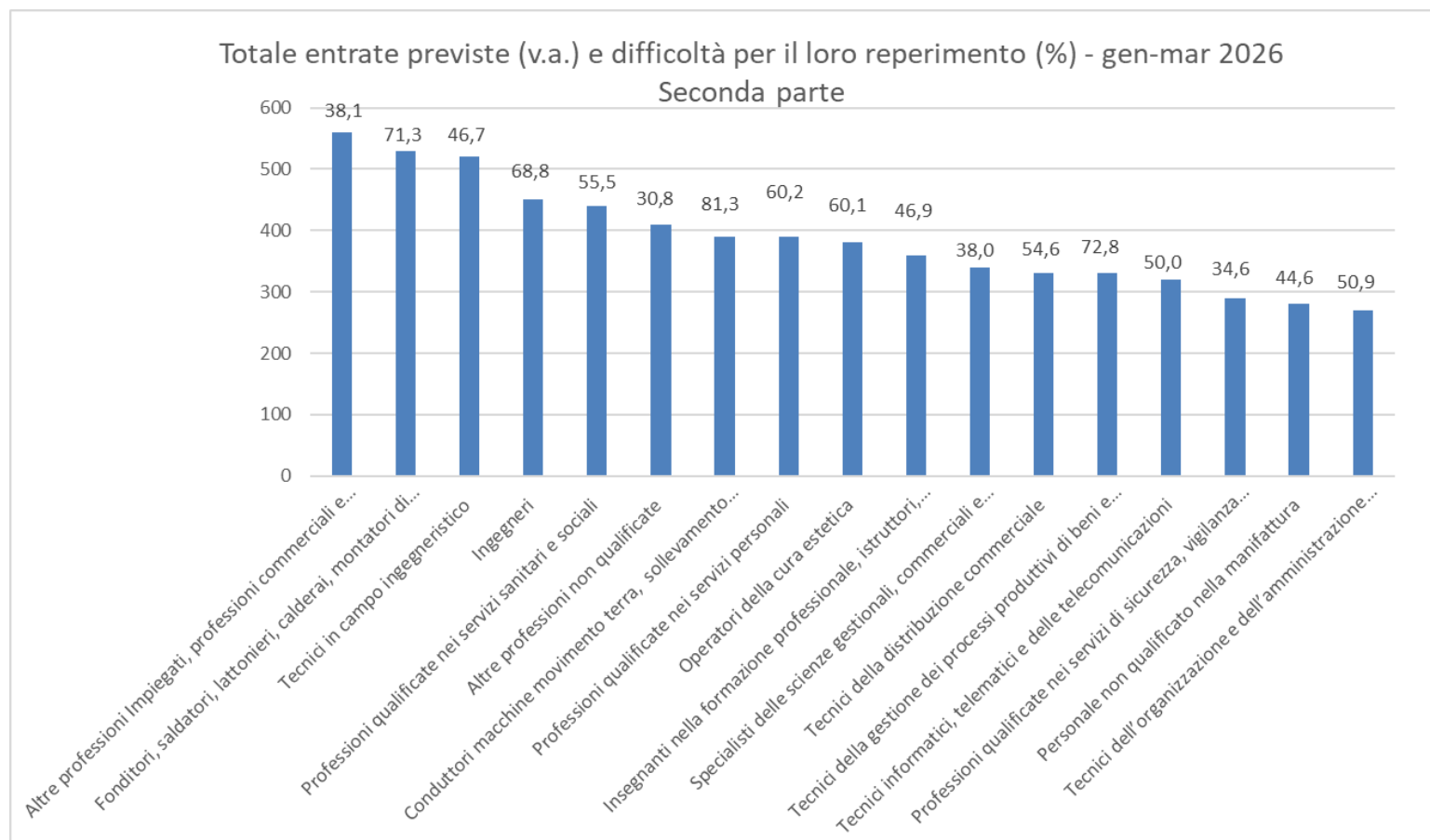
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 2. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) gen.-mar. 2026 – Seconda parte

	Entrate		di difficile reperimento	
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Altre professioni Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	560	38,1	23,6	13,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	530	71,3	43,3	27,4
Tecnici in campo ingegneristico	520	46,7	31,9	14,2
Ingegneri	450	68,8	42,9	23,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	440	55,5	44,3	7,1
Altre professioni non qualificate	410	30,8	19,0	11,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	390	81,3	56,9	22,9
Professioni qualificate nei servizi personali	390	60,2	32,2	24,8
Operatori della cura estetica	380	60,1	25,3	29,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	360	46,9	24,7	16,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	340	38,0	19,8	15,2
Tecnici della distribuzione commerciale	330	54,6	20,4	33,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	330	72,8	38,8	24,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	320	50,0	30,8	16,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	290	34,6	28,4	3,5
Personale non qualificato nella manifattura	280	44,6	9,4	6,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	270	50,9	10,0	28,9

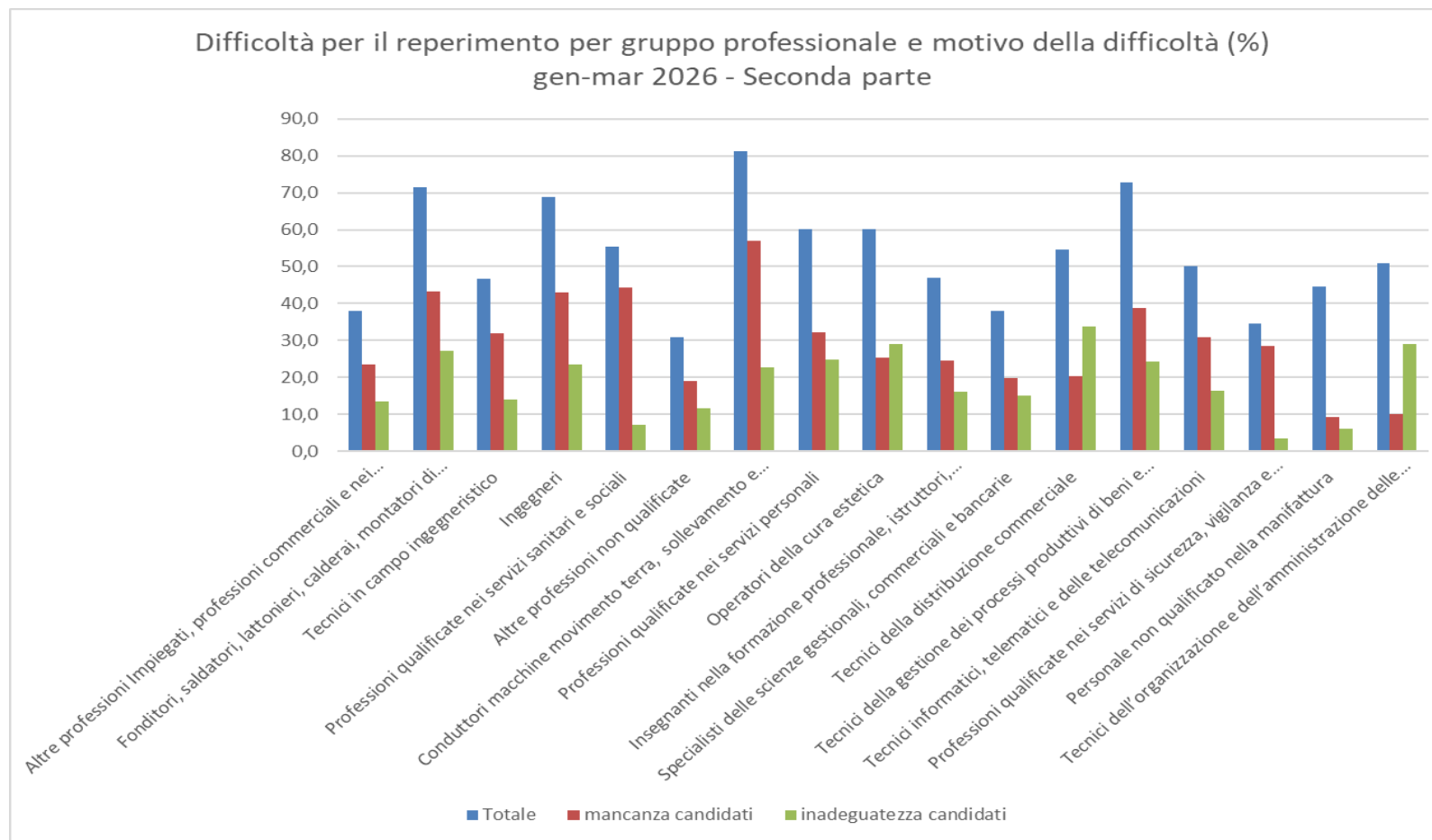
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale gen.-mar. 2026 – Seconda parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 4. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
gen.-mar. 2026 – Seconda parte**



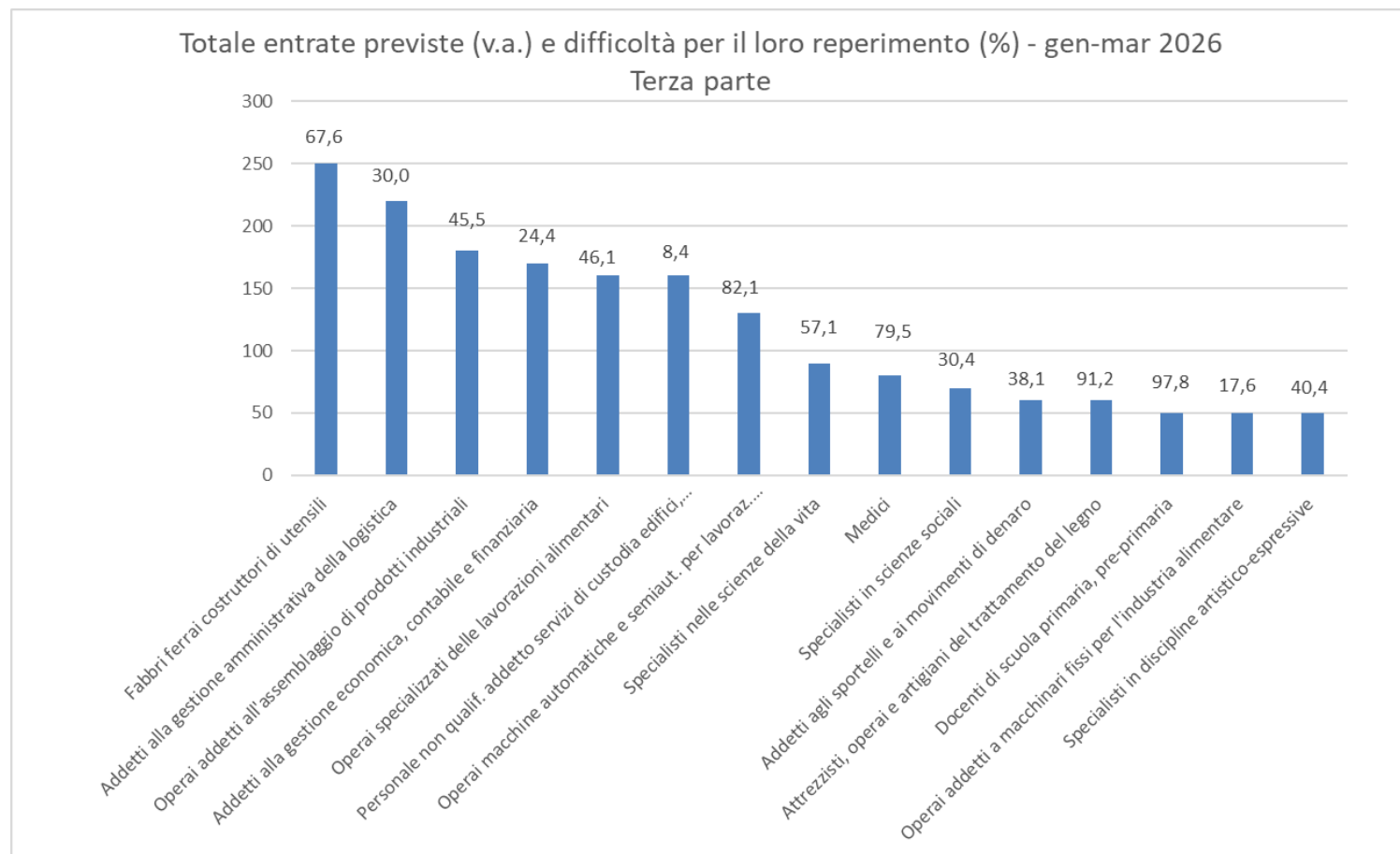
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) gen.-mar. 2026 – Terza parte

	Entrate		di difficile reperimento	
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Fabbri ferrai costruttori di utensili	250	67,6	56,9	10,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	220	30,0	10,1	19,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	180	45,5	19,8	23,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	170	24,4	13,7	7,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	160	46,1	18,9	12,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	160	8,4	0,6	7,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	130	82,1	27,3	52,5
Specialisti nelle scienze della vita	90	57,1	51,1	11,6
Medici	80	79,5	56,4	14,1
Specialisti in scienze sociali	70	30,4	14,5	11,6
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	60	38,1	11,1	25,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	60	91,2	73,7	17,5
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	50	97,8	78,3	19,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	50	17,6	17,6	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	50	40,4	29,8	2,1
Totale	34.070	47,7	28,9	14,6

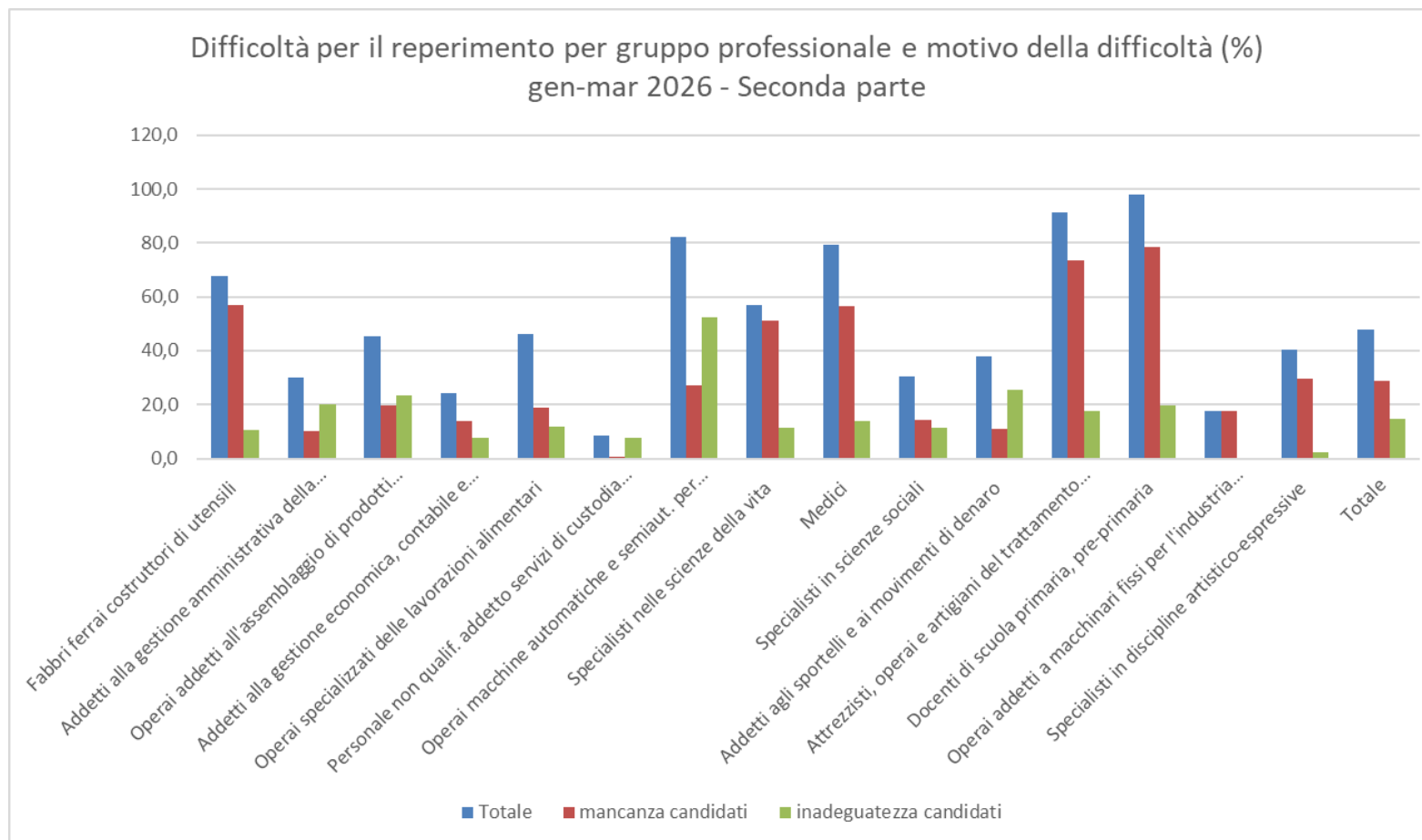
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 5. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale gen.-mar. 2026 – Terza parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 6. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
gen.-mar. 2026 – Terza parte**



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia