

PREVISIONI DI ENTRATE DEL SISTEMA EXCELSIOR DATI TRIMESTRALI (Aprile - giugno 2025)

19 giugno 2025

Vengono qui presentate le previsioni di entrate per profili professionali nel secondo trimestre del 2025, a partire da un confronto tra questo trimestre con il primo del 2025 e lo stesso dell'anno precedente (Il trimestre del 2024).

Per quanto riguarda **il primo confronto (Il trimestre 25 su I trimestre 25) il numero totale di entrate previste aumenta del 27%**, con quasi 10.000 unità in più.

La **difficoltà di reperimento diminuisce 3,1 punti percentuali**, passando da 49,7 a 46,5. Il calo interessa in modo simile la mancanza dei candidati (difficoltà quantitativa) e la loro inadeguatezza (difficoltà qualitativa), entrambe attorno ai -2 p.p.

L'incremento del numero di entrate interessa i due grandi gruppi di maggior ampiezza: **gli impiegati, professioni commerciali e nei servizi e le professioni non qualificate**. Per il primo l'aumento è del **67,1%**, per il secondo del **29,4%**. La difficoltà del loro reperimento rimane invariata tra i due periodi.

Per dirigenti, professioni con elevata specializzazione e per gli operai specializzati si registra al contrario un calo delle entrate previste, rispettivamente del 20 e del 4%, mentre la difficoltà del loro reperimento cala di 3 punti percentuali.

Nel secondo confronto (Il trimestre 25 su Il trimestre 24), il calo è del 2,2%; interessa tre dei quattro grandi gruppi professionali. I Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici calano del **12,7** gli operai specializzati e conduttori macchine del **3,5** e gli Impiegati, professioni commerciali e nei servizi di **-1,2%**. Anche la difficoltà di reperimento cala di **1,8 p.p.** soprattutto con riferimento alla motivazione quantitativa, con **-2,8 punti**.

Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali: aprile-giugno 2025, gennaio-marzo 2025

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var in p.p	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
II trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.140	56,3	35,9	16,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.460	43,7	25,7	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.220	60,1	38,7	17,4
Professioni non qualificate	7.530	33,7	23,0	7,5
TOTALE	44.350	46,5	28,8	14,2
I trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	6.430	55,5	34,2	17,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	14.040	40,8	23,3	15,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.550	66,1	43,8	18,1
Professioni non qualificate	5.820	38,2	22,9	10,6
TOTALE	34.830	49,7	30,6	15,8
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	-20,1%	0,8	1,7	-1,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	67,1%	2,9	2,4	-0,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	-3,9%	-6,0	-5,1	-0,6
Professioni non qualificate	29,4%	-4,5	0,0	-3,1
Totale	27,3%	-3,1	-1,8	-1,7

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Confronto del numero di entrate e della loro difficoltà di reperimento per gruppi professionali:
aprile-giugno 2025, aprile-giugno 2024

Gruppi professionali	entrate previste, v.a. e var. %	Difficoltà reperimento totale, incidenza e var in p.p	Mancanza candidati, incidenza e var in p.p	Inadeguatezza candidati, incidenza e var in p.p
Il trimestre 2025				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.140	56,3	35,9	16,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.460	43,7	25,7	14,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.220	60,1	38,7	17,4
Professioni non qualificate	7.530	33,7	23,0	7,5
TOTALE	44.350	46,5	28,8	14,2
Il trimestre 2024				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.890	55,8	33,9	17,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	23.740	43,7	30,0	9,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.520	64,4	38,4	18,4
Professioni non qualificate	7.190	37,6	27,2	6,5
Totale	45.350	48,3	31,7	12,0
Variazioni tra i due trimestri				
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	-12,7%	0,5	2,0	-1,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	-1,2%	0,0	-4,3	4,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	-3,5%	-4,4	0,4	-1,0
Professioni non qualificate	4,7%	-3,9	-4,2	1,0
Totale	-2,2%	-1,8	-2,8	2,2

Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Il confronto per profilo professionale tra il secondo e il primo trimestre del 2025, vede un aumento del numero di entrate previste concentrato nelle principali professioni: Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione, Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia, Personale non qualificato nei servizi di pulizia sono le professioni con gli incrementi maggiori. Si tratta di professioni che risentono molto della stagionalità.

La difficoltà di reperimento cala in modo più marcato tra le professioni con più di 1.000 entrate previste per Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (-6,6 p.p.), Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci (-10,1), Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale (-31,2) e Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili (-44,2).

Ancora per questi profili (con 1.000 o più entrate previste) la difficoltà di reperimento aumenta per gli Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela (+26,5), Altre professioni Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine (+42,2) e Addetti alla segreteria e agli affari generali (+29,4).

La difficoltà per mancanza di candidati aumenta in punti percentuali particolarmente per Altre professioni Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine (+35,7), Addetti alla segreteria e agli affari generali (+32), Altre professioni Impiegati, professioni commerciali e nei servizi (+38).

È importante ricordare che l'indagine Excelsior-Unioncamere non prende in considerazione tutti i settori e tutte le durate contrattuali. Come viene indicato nella «Nota metodologica» che accompagna la presentazione dei dati statistici mensili e annuali, l'indagine:

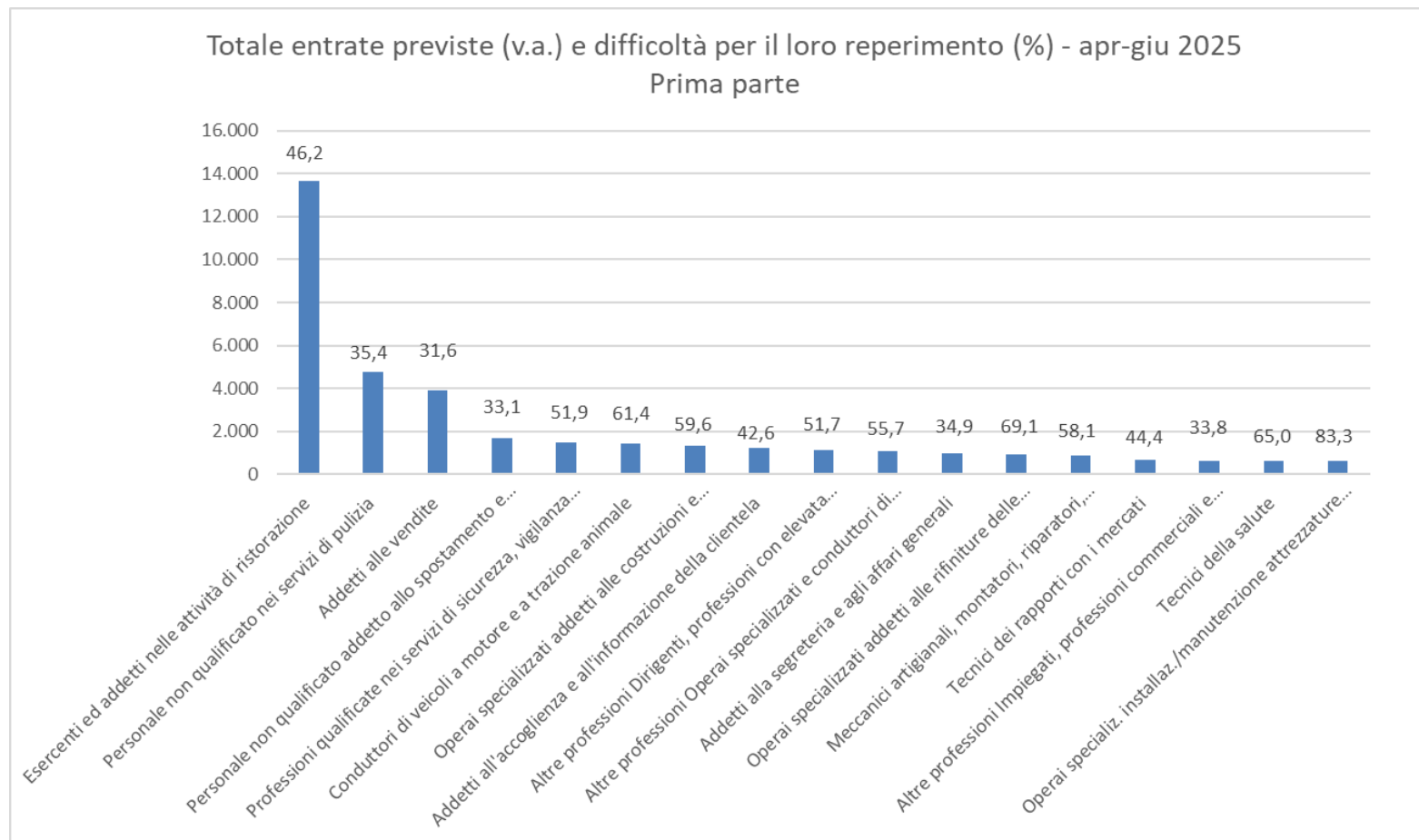
- esclude il settore agricolo, gli studi professionali ed i soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio;
- depura la quota di entrate espressa dalle imprese senza dipendenti, ovvero quelle con meno di 0,5 dipendenti in media;
- esclude i flussi relativi a trasformazioni di contratto che riguardano uno stesso lavoratore nell'ambito della medesima impresa, o false riprese del rapporto di lavoro, determinate da comunicazioni mancanti o incomplete rese dall'impresa;
- riconosce e depura i contratti di brevissimo periodo, ovvero quelli di durata inferiore ad un mese (pari a 20 giorni lavorativi).

Tabella 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) apr-giu 2025 – Prima parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	manca candidati	inadeguatezza candidati
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	13.680	46,2	26,8	15,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	4.770	35,4	25,3	6,5
Addetti alle vendite	3.910	31,6	16,6	13,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.710	33,1	17,4	12,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.510	51,9	47,4	2,3
Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale	1.450	61,4	46,2	12,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.360	59,6	32,4	23,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.210	42,6	17,9	21,3
Altre professioni Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.120	51,7	35,3	13,5
Altre professioni Operai specializzati e conducenti di impianti e macchine	1.080	55,7	34,8	18,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.000	34,9	14,8	17,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	930	69,1	38,4	25,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	880	58,1	41,5	16,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	680	44,4	26,3	14,7
Altre professioni Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	630	33,8	17,2	15,0
Tecnici della salute	620	65,0	59,2	5,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	610	83,3	52,4	17,8

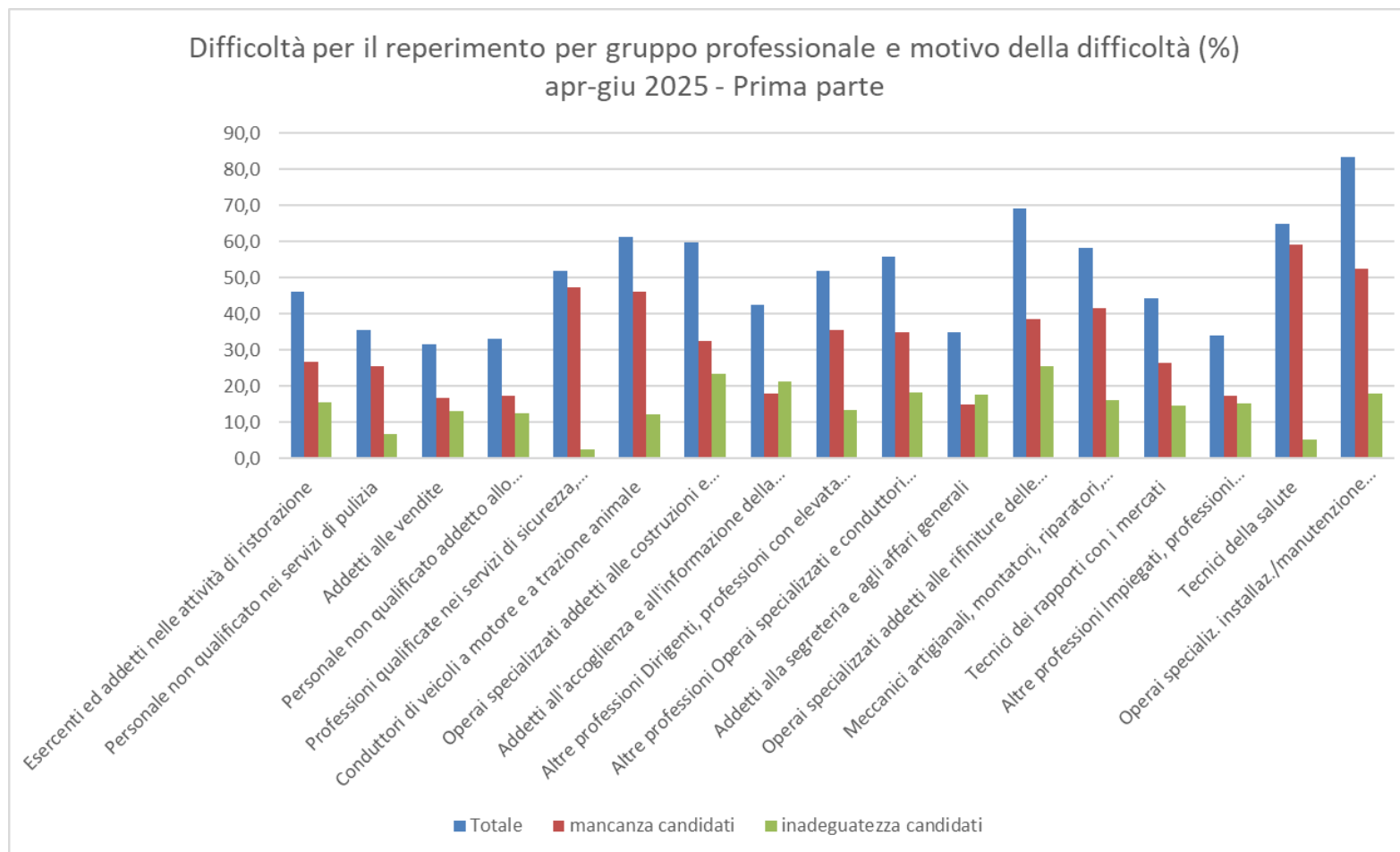
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 1. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale apr-giu 2025 – Prima parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 2. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
 apr-giu 2025 – Prima parte**



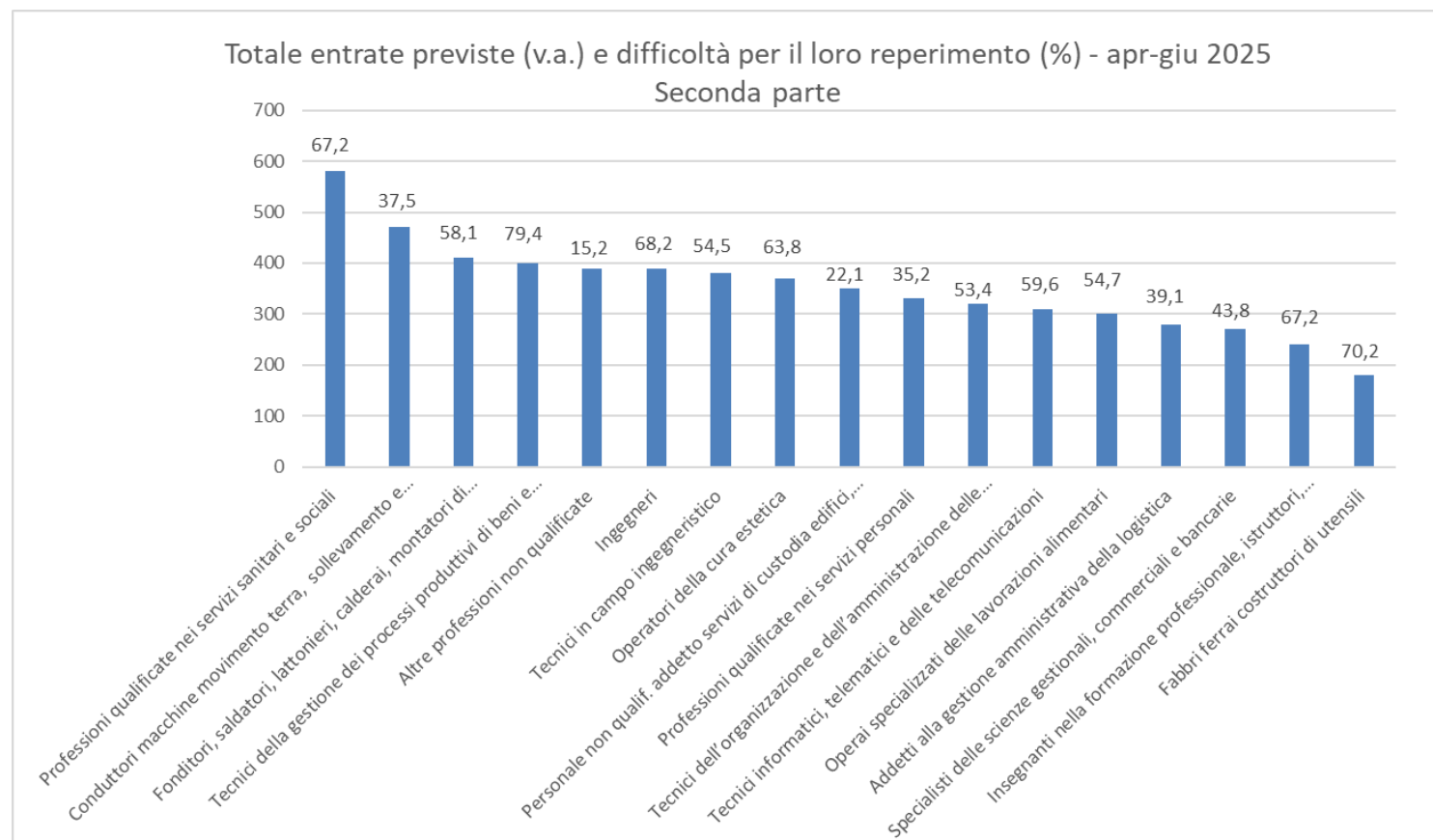
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 2. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) apr-giu 2025 – Seconda parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	mancaza candidati	inadeguatezza candidati
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	580	67,2	51,9	6,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	470	37,5	23,7	13,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	410	58,1	33,2	22,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	400	79,4	52,7	25,9
Altre professioni non qualificate	390	15,2	11,5	3,4
Ingegneri	390	68,2	55,1	11,8
Tecnici in campo ingegneristico	380	54,5	34,2	19,8
Operatori della cura estetica	370	63,8	39,0	19,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	350	22,1	19,5	2,5
Professioni qualificate nei servizi personali	330	35,2	24,9	9,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	320	53,4	12,8	25,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	310	59,6	28,1	21,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	300	54,7	30,5	22,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	280	39,1	7,3	31,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	270	43,8	25,7	13,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	240	67,2	32,4	15,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	180	70,2	58,4	11,3

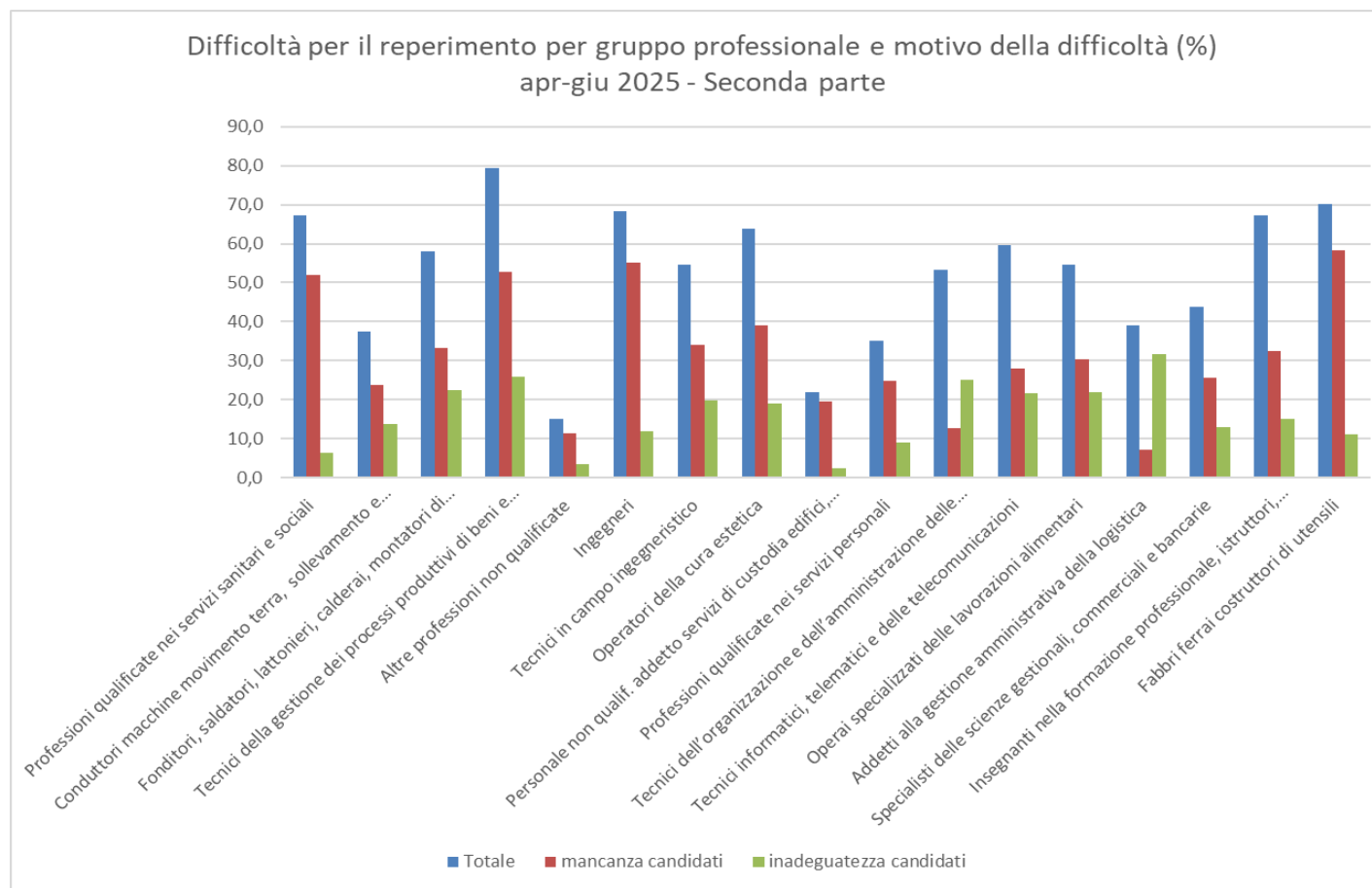
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale apr-giu 2025 – Seconda parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

**Grafico 4. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%)
apr-giu 2025 – Seconda parte**



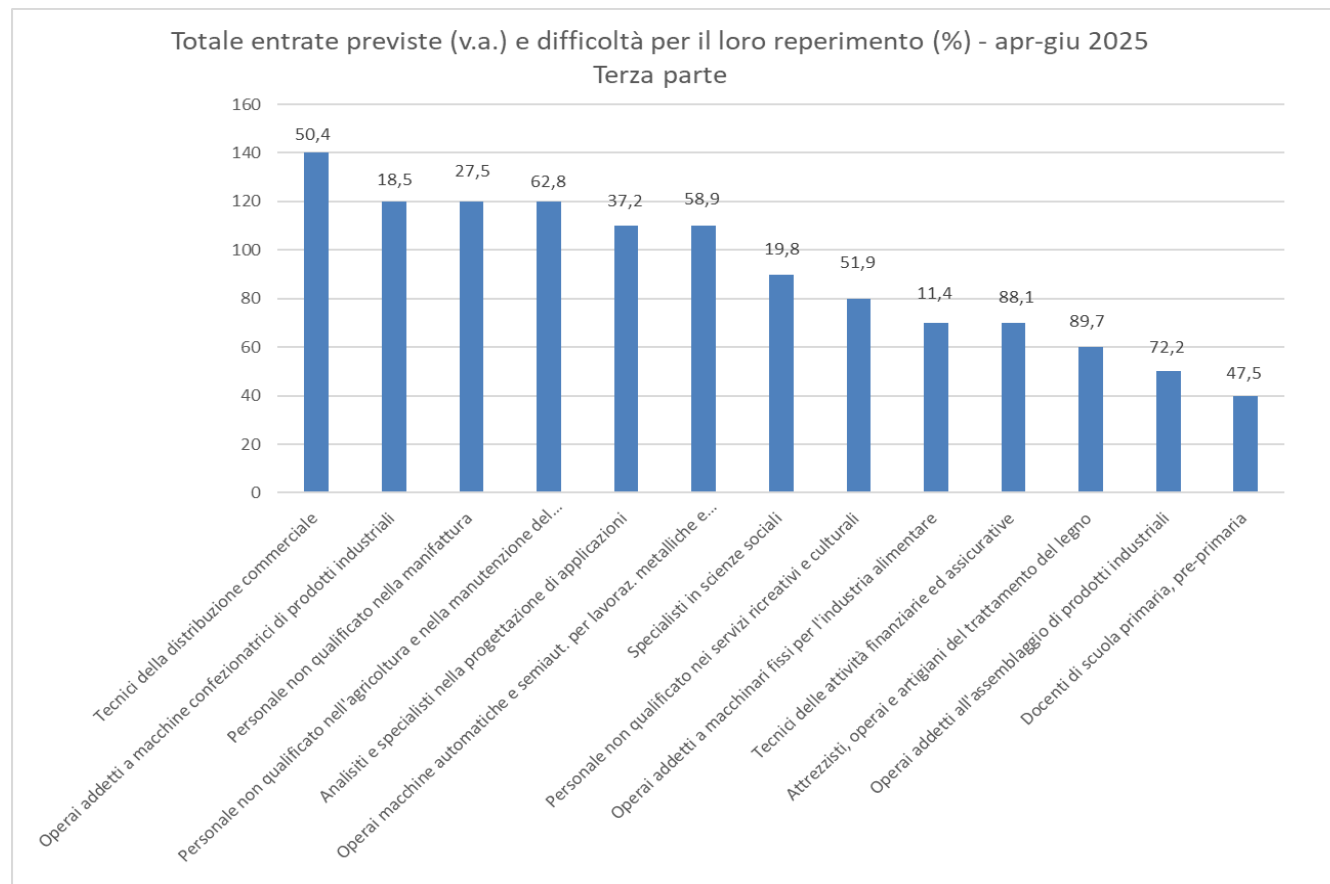
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Tabella 3. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale e motivo della difficoltà (%) apr-giu 2025 – Terza parte

	Entrate	di difficile reperimento		
		Totale	mancaza candidati	inadeguatezza candidati
Marinai di coperta e operai assimilati	160	67,4	53,0	2,8
Tecnici della distribuzione commerciale	140	50,4	17,9	31,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	120	18,5	13,7	3,3
Personale non qualificato nella manifattura	120	27,5	17,5	0,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	120	62,8	43,0	19,8
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	110	37,2	31,4	4,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	110	58,9	41,2	16,9
Specialisti in scienze sociali	90	19,8	15,4	6,0
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	80	51,9	51,9	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	70	11,4	11,4	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	88,1	14,9	68,7
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	60	89,7	69,0	5,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	50	72,2	31,5	27,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	40	47,5	27,5	12,5
Totale	44.350	46,5	28,8	14,2

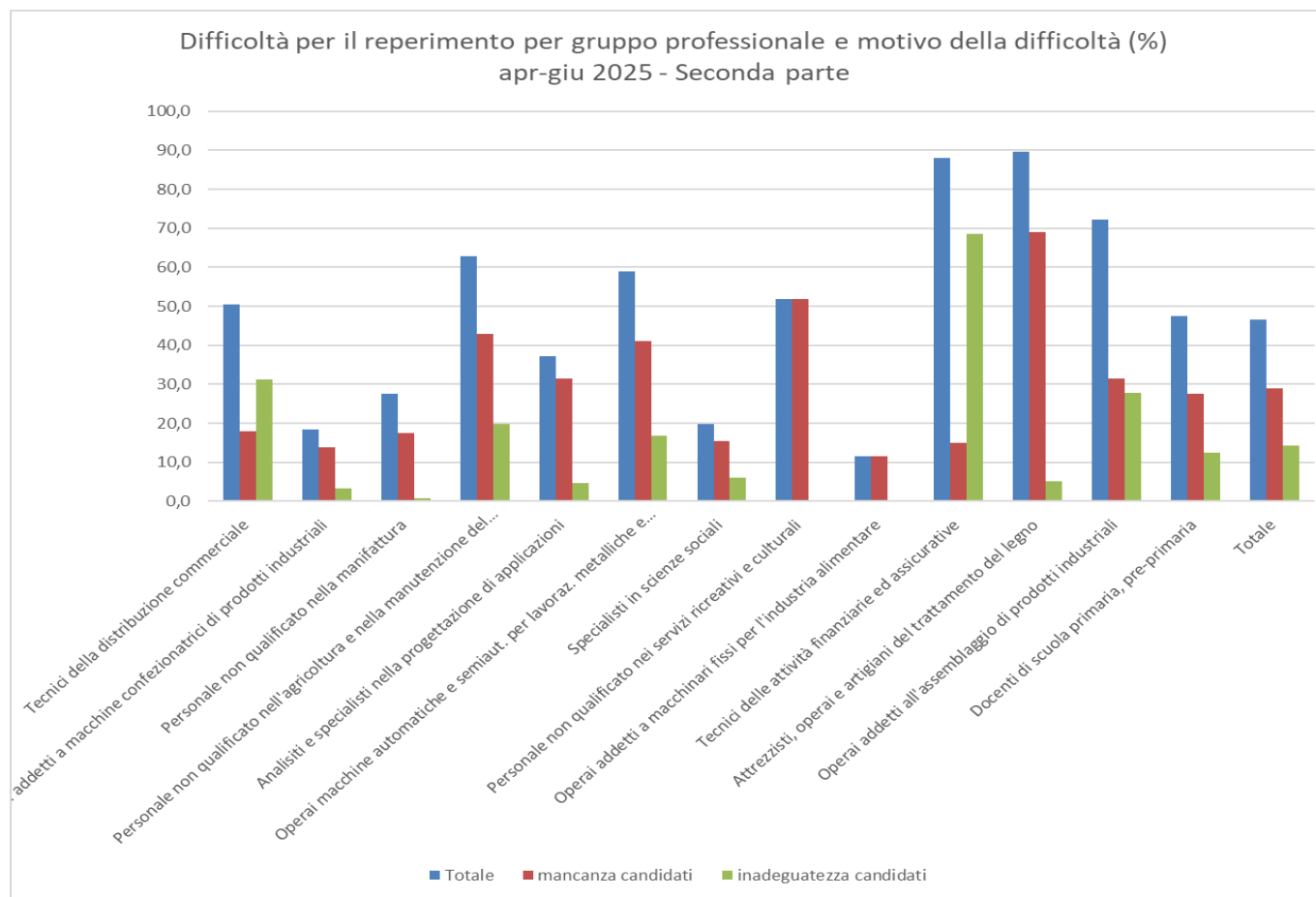
Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 5. Totale entrate previste per gruppo professionale e difficoltà per il loro reperimento totale apr-giu 2025 – Terza parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia

Grafico 6. Totale difficoltà per il reperimento per gruppo professionale e motivo della difficoltà (%) apr-giu 2025 – Terza parte



Fonte: Elaborazione Alfa Liguria su dati Excelsior Unioncamere - Sviluppo Lavoro Italia